

**FONDAZIONE BRESCIA MUSEI**  
**BILANCIO PREVENTIVO 2017**

		Esercizio 2016 Previsionale	Esercizio 2017 Preventivo
<b>A</b>	<b>STATO PATRIMONIALE - ATTIVO</b>		
<b>A</b>	<b>TOTALE CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI</b>	-	-
<b>B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		
1	Costi di impianto e ampliamento	-	-
2	Costi di sviluppo	-	-
3	Diritti brevetto industr. e utilizz. op. ingegno	-	-
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.246	816
5	Avviamento	-	-
6	Immobilitazioni in corso e acconti	-	-
7	Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
<b>I</b>	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>2.246</b>	<b>816</b>
<b>II</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
1	Terreni e fabbricati	-	-
2	Impianti e macchinari	21.943	14.416
3	Attrezzature industriali e commerciali	14.207	11.162
4	Altri beni	18.973	9.346
5	Immobilitazioni in corso e acconti	-	-
<b>II</b>	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>55.123</b>	<b>34.924</b>
<b>III</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>		
1	Partecipazioni in :		
1	TOTALE Partecipazioni	-	-
2	Crediti verso :		
2	TOTALE Crediti	-	-
3	Altri titoli (immobilizzazioni finanziarie)	1.192.191	1.193.383
4	Strumenti finanziari derivati attivi	-	-
<b>III</b>	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>1.192.191</b>	<b>1.193.383</b>
<b>B</b>	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.249.560</b>	<b>1.229.123</b>
<b>C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I</b>	<b>RIMANENZE</b>		
1	materie prime, sussidiarie e consumo	-	-
2	prodotti in corso di lavorazione semilavorati	-	-
3	lavori in corso su ordinazione	-	-
4	prodotti finiti e merci	48.900	52.146
5	acconti	-	-
<b>I</b>	<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>48.900</b>	<b>52.146</b>
<b>II</b>	<b>CREDITI</b>		
<b>1</b>	<b>Clienti :</b>		
a	Crediti v/clienti entro 12 mesi	70.000	40.000
b	Crediti v/clienti oltre 12 mesi	-	-
<b>1</b>	<b>TOTALE Clienti</b>	<b>70.000</b>	<b>40.000</b>
<b>2</b>	<b>Imprese controllate:</b>		
<b>2</b>	<b>TOTALE Imprese controllate</b>	-	-
<b>3</b>	<b>Imprese collegate:</b>		
<b>3</b>	<b>TOTALE Imprese collegate</b>	-	-
<b>4</b>	<b>Controllanti: Comune di Brescia</b>		
a	entro 12 mesi	-	-

		Esercizio 2016 Previsionale	Esercizio 2017 Preventivo
	b oltre 12 mesi	-	-
<b>4</b>	<b>TOTALE Controllanti: Comune di Brescia</b>	-	-
	5 Imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-
<b>5-bis</b>	<b>Per crediti tributari</b>		
	a entro 12 mesi	417.600	225.220
	b oltre 12 mesi	18.975	18.975
<b>5-bis</b>	<b>TOTALE crediti tributari</b>	<b>436.575</b>	<b>244.195</b>
<b>5-ter</b>	<b>Per imposte anticipate</b>	-	-
<b>5-quater</b>	<b>Altri :</b>		
	a esigibili entro 12 mesi	120.000	-
	b esigibili oltre 12 mesi	8.419	8.419
<b>5-quater</b>	<b>TOTALE Altri</b>	<b>128.419</b>	<b>8.419</b>
<b>II</b>	<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>634.994</b>	<b>292.614</b>
<b>III</b>	<b>ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
	1 Partecipazioni in imprese controllate	-	-
	2 Partecipazioni in imprese collegate	-	-
	3 Partecipazioni imprese controllanti	-	-
	3-bis Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-
	4 Altre partecipazioni	-	-
	5 Strumenti finanziari derivati attivi	-	-
	6 Altri titoli	-	-
<b>III</b>	<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-	-
<b>IV</b>	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>		
	1 Depositi bancari e postali	381.475	723.567
	2 Assegni	-	-
	3 Denaro e valori in cassa	10.000	5.000
<b>IV</b>	<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>391.475</b>	<b>728.567</b>
<b>C</b>	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.075.369</b>	<b>1.073.327</b>
<b>D</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>		
	1 Ratei e risconti	7.111	5.312
<b>D</b>	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>7.111</b>	<b>5.312</b>
<b>A</b>	<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE - ATTIVO</b>	<b>2.332.040</b>	<b>2.307.762</b>
<b>P</b>	<b>STATO PATRIMONIALE - PASSIVO</b>		
<b>A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
I	Capitale - Fondo di dotazione	1.188.430	1.188.430
II	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	-	-
III	Riserve di rivalutazione	-	-
IV	Riserva legale	-	-
V	Riserve statutarie	140.020	148.101
VI	Altre riserve distintamente indicate	-	-
	<i>Riserva per arrotondamento unità di euro</i>	-	-
VII	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo	-	-
IX	Utile (perdita) dell'esercizio	8.081	-
X	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-
<b>A</b>	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.336.531</b>	<b>1.336.531</b>
<b>B</b>	<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
	1 Per trattamento di quiescenza e obbl. simili	-	-
	2 Per imposte anche differite	11.000	10.000
	3 Strumenti finanziari derivati passivi	-	-
	4 Altri	226.000	245.000

		Esercizio 2016 Previsionale	Esercizio 2017 Preventivo
<b>B</b>	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>237.000</b>	<b>255.000</b>
<b>C</b>	<b>TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>280.089</b>	<b>339.384</b>
<b>D</b>	<b>DEBITI</b>		
1	Obbligazioni	-	-
2	Obbligazioni convertibili	-	-
3	Debiti verso soci per finanziamenti	-	-
<b>4</b>	<b>Debiti verso banche</b>		
a	esigibili entro 12 mesi	500	-
b	esigibili oltre 12 mesi	-	-
<b>4</b>	<b>TOTALE Debiti verso banche</b>	<b>500</b>	<b>-</b>
5	Debiti verso altri finanziatori	-	-
<b>6</b>	<b>Acconti</b>		
a	esigibili entro 12 mesi	16.000	-
b	esigibili oltre 12 mesi	-	-
<b>6</b>	<b>TOTALE Acconti</b>	<b>16.000</b>	<b>-</b>
<b>7</b>	<b>Debiti verso fornitori</b>		
a	Debiti verso fornitori entro 12 mesi	200.000	100.000
b	Debiti verso fornitori oltre 12 mesi	-	-
<b>7</b>	<b>TOTALE Debiti verso fornitori</b>	<b>200.000</b>	<b>100.000</b>
8	Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-
9	Debiti verso imprese controllate	-	-
10	Debiti verso imprese collegate	-	-
11	Debiti verso imprese controllanti: Comune di Brescia	-	-
11-bis	Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-
<b>12</b>	<b>Debiti tributari</b>		
a	esigibili entro 12 mesi	30.000	38.500
b	esigibili oltre 12 mesi	-	-
<b>12</b>	<b>TOTALE Debiti tributari</b>	<b>30.000</b>	<b>38.500</b>
<b>13</b>	<b>Debiti verso istituti di prev. e di sic. sociale</b>		
a	esigibili entro 12 mesi	73.000	76.000
b	esigibili oltre 12 mesi	-	-
<b>13</b>	<b>TOTALE Debiti verso istituti di prev. e di sic. sociale</b>	<b>73.000</b>	<b>76.000</b>
<b>14</b>	<b>Altri debiti</b>		
a	esigibili entro 12 mesi	155.400	160.000
b	esigibili oltre 12 mesi	-	-
<b>14</b>	<b>TOTALE Altri debiti</b>	<b>155.400</b>	<b>160.000</b>
<b>D</b>	<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>474.400</b>	<b>374.500</b>
<b>E</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>		
1	Ratei e risconti	3.520	2.347
<b>E</b>	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>3.520</b>	<b>2.347</b>
<b>P</b>	<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE - PASSIVO</b>	<b>2.332.040</b>	<b>2.307.762</b>

		Esercizio 2016 Previsionale	Esercizio 2017 Preventivo
<b>E</b>	<b>CONTO ECONOMICO</b>		
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1	<b>Ricavi vendite e prestazioni</b>	<b>3.025.943</b>	<b>775.536</b>
2	Variaz.riman.di prod.in corso di lav.,semil.e fin.	-	-
3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-
4	Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	-	-
5	<b>Altri ricavi e proventi</b>		
a	Altri ricavi e proventi	43.102	5.670
b	Contributi c/esercizio	1.513.954	3.125.549
5	<b>TOTALE Altri ricavi e proventi</b>	<b>1.557.056</b>	<b>3.131.219</b>
<b>A</b>	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>4.582.999</b>	<b>3.906.755</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6	per materie prime suss., di cons. e merci	216.380	21.734
7	per servizi	3.209.726	1.926.566
8	per godimento di beni terzi	123.119	49.559
9	<b>per il personale :</b>		
a	salari e stipendi	660.000	851.028
b	oneri sociali	211.700	267.519
c	trattamento di fine rapporto	47.500	59.384
d	trattamento di quiescenza e simili	-	-
e	altri costi	4.150	4.500
9	<b>TOTALE per il personale</b>	<b>923.350</b>	<b>1.182.431</b>
10	<b>ammortamenti e svalutazioni</b>		
a	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	7.837	1.430
b	ammortamento immobilizzazioni materiali	23.785	20.199
c	altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
d	<b>svalutazioni attivo circolante:</b>		
d1	svalutazione crediti (attivo circolante)	2.000	2.000
d2	svalutazione disponibilità liquide	-	-
d	<b>TOTALE svalutazioni attivo circolante</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>
10	<b>TOTALE ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>33.622</b>	<b>23.629</b>
11	variaz.riman.di mat.prime,suss.di cons.e di merci	-	3.931
12	accantonamento per rischi	-	-
13	altri accantonamenti	-	-
14	oneri diversi di gestione	67.052	679.311
<b>B</b>	<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>4.569.318</b>	<b>3.900.147</b>
<b>A-B</b>	<b>TOTALE DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE</b>	<b>13.681</b>	<b>6.608</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
15	<b>Proventi da partecipazioni</b>	-	-
16	<b>Altri proventi finanziari</b>		
a	proventi finanz. da crediti iscritti nelle immobilizz.	-	-
b	prov.finanz.da titoli (non part.) iscritti immob.finanz.	1.700	1.191
c	prov.finanz.da titoli (non part.) iscritti attivo circolante	-	-
d	proventi finanz. diversi dai precedenti		
	da imprese controllate	-	-
	da imprese collegate	-	-
	da imprese controllanti	-	-
	da imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-
	da altri	5.500	4.000
d	<b>TOTALE proventi finanz. diversi dai precedenti</b>	<b>5.500</b>	<b>4.000</b>
16	<b>TOTALE Altri proventi finanziari (non da partecipazioni)</b>	<b>7.200</b>	<b>5.191</b>
17	<b>Interessi passivi e oneri finanziari:</b>		
a	verso imprese controllate	-	-

		Esercizio 2016 Previsionale	Esercizio 2017 Preventivo
b	verso imprese collegate	-	-
c	verso imprese controllanti	-	-
d	verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-
e	verso banche	-	-
f	altri debiti	-	-
g	oneri finanziari diversi	1.800	1.799
<b>17</b>	<b>TOTALE interessi passivi e oneri finanziari</b>	<b>1.800</b>	<b>1.799</b>
<b>17-bis</b>	<b>Utili e perdite su cambi</b>	-	-
<b>C</b>	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>5.400</b>	<b>3.392</b>
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>		
18	Rivalutazione di attività finanziarie	-	-
19	Svalutazione di attività finanziarie	-	-
<b>D</b>	<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	-	-
<b>A-B+/-C+/-D</b>	<b>TOTALE RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>19.081</b>	<b>10.000</b>
20	Imposte sul reddito d'esercizio correnti, differite e anticipate	11.000	10.000
<b>21</b>	<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>8.081</b>	<b>-</b>

Codice Fiscale e Partita I.V.A.: 02428570986  
Registro Persone Giuridiche n. 300  
CCIAA di Brescia REA n. 448721

**FONDAZIONE BRESCIA MUSEI**  
Sede in Via Musei n. 81 - 25121 Brescia (BS)

**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO PREVENTIVO AL 31 DICEMBRE 2017**

**Premessa**

*Si precisa che la presente nota integrativa è relativa al bilancio preventivo relativo all'esercizio 2017 predisposto in adesione all'art. 14.3 dello Statuto.*

\* \* \* \* \*

La Fondazione Brescia Musei opera nel settore della gestione e valorizzazione dei musei civici di Brescia così come nell'organizzazione di attività e servizi culturali. Ricordiamo che la Fondazione è l'ente derivante dalla trasformazione, avvenuta nel 2006, dell'omonima società per azioni e con riconoscimento della personalità giuridica, da parte della Prefettura di Brescia, nel 2007. (Atto di trasformazione del 26/09/2006 Notaio G.B. Calini Rep. n.80230/Racc.n.21869 iscritto al registro imprese di Brescia in data 10/01/2007 e riconoscimento di personalità giuridica con lettera del 26/01/2007 Prot. n. 2524/Area IV bis/Persone Giuridiche presso la Prefettura di Brescia al n. 300).

Si rammenta che in data 14 gennaio 2016 la Fondazione ha modificato lo Statuto (Atto Notaio G.B.Calini Rep.n. 101280 - Racc. n. 34723) prevedendo, tra l'altro, l'istituzione del nuovo organo della Fondazione denominato Consiglio Generale attribuendone il funzionamento. Il Consiglio Generale è costituito dai Fondatori che hanno manifestato la volontà di farne parte e da eventuali soci Sostenitori.

La Fondazione ha come obiettivo principale la valorizzazione del patrimonio culturale e museale del Comune di Brescia per la quale il Consiglio Direttivo ha approvato i documenti deliberati dal Consiglio Comunale di Brescia nel novembre 2015 e denominati:

- "Accordo per la disciplina dei rapporti tra Comune di Brescia e Fondazione Brescia Musei per l'esercizio coordinato e integrato delle attività di valorizzazione e di gestione del patrimonio museale dei Civici Musei, del Castello e del Nuovo Eden" e relativo piano di valorizzazione (Deliberazione del Consiglio Comunale di Brescia n.175 del 20-11-2015) sottoscritti dalle parti il 2 maggio 2016;
- "Schema di convenzione fra il Comune di Brescia e la Fondazione Brescia Musei per la valorizzazione del patrimonio museale e culturale tramite conferimento in uso temporaneo a titolo di concessione in uso gratuita di beni mobili e immobili" (Deliberazione del Consiglio Comunale di Brescia n.176 del 20-11-2015) e formalmente accettato dalle parti con scambio di corrispondenza del 6 giugno 2016.

Si sottolinea che la modifica statutaria e i nuovi accordi citati che regolano i rapporti tra Fondazione Brescia Musei e Comune di Brescia, ente fondatore di riferimento, hanno consentito la realizzazione di una programmazione complessiva su scala annuale e pluriennale resa possibile anche grazie ad un

contributo economico del Comune di Brescia.

L'attività dell'ente si sviluppa principalmente in settori privi di rilevanza economica come sotto elencati:

1. valorizzazione del patrimonio mobile e immobile in concessione da Comune di Brescia relativamente ai musei civici e la sala cinematografica "Nuovo Eden";
2. progettazione e realizzazione di eventi espositivi e culturali;
3. manutenzione ordinaria nell'ambito dei musei civici;
4. conservazione programmata e restauro di oggetti e opere d'arte;
5. valorizzazione e promozione del patrimonio cinematografico tramite la sala multimediale "Nuovo Eden";
6. raccolta fondi da fonti sia pubbliche che private e incentivazione del volontariato.

Le attività svolte in settori a rilevanza economica sono limitate ai servizi museali nel rispetto di quanto previsto dal D.lgs. 42/04 e s.m.i..

A seguito della definizione evolutiva del rapporto con il Comune di Brescia, si è conteggiato per l'anno 2017 quanto riportato dalla programmazione annuale già definita, in continuità con il dato storico riferito ai costi di gestione ordinaria e ai corrispondenti ricavi per il normale funzionamento, considerando che da parte del Comune di Brescia verrà corrisposto il citato contributo.

Si sottolinea che:

- per le attività a rilevanza economica la Fondazione sta predisponendo un bando per la concessione a terzi che si prevede venga assegnata a partire dal mese di maggio 2017 e sia a titolo risarcitorio;
- per l'attività istituzionale verrà a breve firmato il verbale di consegna con l'elenco dei beni mobili e immobili oggetto della concessione che sarà sottoposto a revisione.

Con riferimento alla predisposizione del presente previsionale relativo all'esercizio 2017 è opportuno evidenziare le seguenti note illustrative:

- i ricavi e i costi relativi alle attività a rilevanza economica sono stati stimati sulla base del previsionale 2016 rapportato a circa 4/12;
- il contributo annuo del Comune di Brescia è previsto per circa Euro 2.435.000.=;
- il costo del personale è stato modificato rispetto al 2016 considerando una maggior incidenza di costi pari a circa Euro 195.000.= per l'incremento di nuovi dipendenti;
- le manutenzioni ordinarie sono state stimate considerando, oltre al dato storico, un ulteriore aggravio di oneri pari a Euro 200.000.= a seguito della concessione per la valorizzazione dei beni;
- non sono stati considerati ulteriori oneri relativi alle utenze connesse alla convenzione con il Comune di Brescia;
- le ulteriori poste stimate nel preventivo 2017 si riferiscono principalmente alla gestione della struttura generale della Fondazione, in quanto i progetti relativi ad eventi e mostre vengono finanziati sulla base di programmazioni autonome e ad oggi in via di definizione.

Le risorse stanziare e i costi rilevati per la programmazione di eventi riguardano l'ultima parte delle esposizioni dedicate al progetto "*Brescia 1916*

- 2016: *cento anni di avanguardie*” la cui conclusione è prevista nei primi mesi del 2017 e le seguenti nuove mostre:

- Mimmo Paladino a Brescia
- Mostra internazionale di fotografia
- Mostra temporanea per l’esposizione del patrimonio della Pinacoteca Tosio Martinengo

per le quali si sono previsti costi pari a circa Euro 350.000.= sostenuti per pari importo da sponsorizzazioni e/o contributi.

I musei civici oggetto della gestione ordinaria a cura della Fondazione comprendono: il Complesso Museale ed espositivo di Santa Giulia; il Parco archeologico comprendente l’area del Capitolium, il Tempio Repubblicano, il Teatro, Palazzo Maggi Gambarà e Palazzo Pallaveri; il Museo delle Armi Luigi Marzoli e il Museo del Risorgimento (chiuso per interventi di manutenzione straordinaria dal 2015) presso il Castello; la Pinacoteca Tosio Martinengo dal 2009 chiusa per lavori di ristrutturazione e la cui riapertura è prevista per il 2018.

### **Eventuale appartenenza a un Gruppo**

Il Comune di Brescia con sede in Brescia (BS) - Piazza Loggia n. 1 - Codice Fiscale e Partita I.V.A. n. 00761890177 deteneva il 92% del capitale sociale della società per azioni Brescia Musei S.P.A. e ne esercitava la direzione ed il coordinamento di cui all’art. 2497-bis del Codice Civile.

Con la trasformazione in Fondazione il Comune di Brescia continua ad esercitare un’influenza dominante per statuto e per la rilevanza dei rapporti (accordi e convenzione) in essere; secondo l’attuale statuto il Comune di Brescia nomina quattro dei sette consiglieri che compongono il Consiglio Direttivo, tra cui il Presidente e due membri del Collegio dei Revisori, di cui uno effettivo.

Attualmente il Comune di Brescia ha nominato, oltre ai quattro di sette consiglieri citati, altri due consiglieri in conseguenza della mancata nomina da parte dei fondatori CCIAA di Brescia e Fondazione CAB.

### **Criteri di formazione**

Il seguente bilancio preventivo è in linea con il dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta e adattata, essendo dati di previsione, ai sensi dell’articolo 2427 del Codice Civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell’articolo 2423, parte integrante del bilancio stesso.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi.

### **Criteri di valutazione**

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio preventivo non si discostano, in maniera apprezzabile, dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio ordinario dell’esercizio annuale, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci, seppur previsionale, è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell’attività nonché tenendo conto della funzione economica dell’elemento dell’attivo o del passivo considerato.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono



stati i seguenti.

### **Immobilizzazioni**

#### ***Immateriali***

Le immobilizzazioni immateriali di cui si è constatata l'utilità pluriennale sono iscritte, con il consenso del Collegio dei Revisori, ove richiesto, al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci. Le immobilizzazioni immateriali comprendono principalmente:

- a) Costi software relativi prevalentemente a licenze d'uso di programmi, ammortizzati con un'aliquota del 20%;
- b) Costi del sito internet, ammortizzati con un'aliquota del 20%;
- c) Migliorie su beni immobili di terzi ammortizzate al 20%.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

#### ***Materiali***

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate nei diversi esercizi:

- mobili ed arredi: 12%;
- macchine d'ufficio elettroniche: 20%;
- macchine da proiezione ed impianto sonoro: 20%;
- macchine sistema elettronico gestione casse: 20%;
- attrezzature: 15%
- telefoni cellulari: 20%.

I beni di modico valore (costo unitario inferiore a circa Euro 516.=), stante la loro natura di beni a rapida deperibilità, vengono interamente spesi nell'esercizio.

Le immobilizzazioni acquisite a titolo gratuito sono iscritte al presumibile valore di mercato aumentato dei costi sostenuti o da sostenere per inserire durevolmente e utilmente i cespiti nel processo produttivo.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

**Finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione comprensivo degli eventuali oneri accessori e, se del caso, svalutate per tener conto dell'eventuale riduzione durevole di valore.

I valori di costo storico vengono proporzionalmente ripristinati se vengono meno i motivi delle rettifiche effettuate.

A parziale deroga di quanto sopra, per una migliore rappresentazione di bilancio, i prodotti finanziari, iscritti tra le immobilizzazioni, sono incrementati del rendimento annuale consolidato e definitivamente acquisito alla data di rilevazione.

**Rimanenze**

Includono merci, prevalentemente libri ed oggettistica varia, in vendita presso i bookshop, iscritte all'ultimo costo di acquisto.

Ai fini dell'adeguamento al valore di mercato delle rimanenze riferite ai libri è presente un fondo svalutazione magazzino, costituito e adeguato in esercizi precedenti, per un importo complessivo pari a circa Euro 56.000.=.

La valutazione delle rimanenze di magazzino, come sopra indicato, non differisce in maniera apprezzabile dal valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

**Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo determinato con valutazioni analitiche.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti per i crediti in contenzioso. Non risultano crediti di durata superiore a cinque anni e non risulta necessaria la ripartizione degli stessi per aree geografiche.

Non risultano crediti relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo di retrocessione a termine.

**Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Le attività finanziarie non immobilizzate sono iscritte al valore di acquisto o sottoscrizione comprensivo degli eventuali oneri accessori ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento di mercato, se minore.

**Disponibilità liquide**

Sono iscritte per il loro effettivo importo che compare al valore nominale.

**Debiti**

Sono valutati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Non risultano debiti relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo di retrocessione a termine.

Non risulta necessaria la ripartizione dei debiti per aree geografiche.

**Ratei e risconti**

Misurano proventi ed oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi/periodi e ripartibili in ragione del tempo.

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale del

periodo.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire eventuali perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Includono, inoltre, fondi finalizzati alla raccolta di elargizioni a sostegno di specifici progetti in ambito culturale e museologico.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Rappresenta il debito stimato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Corrisponde al totale delle singole indennità stimate maturate a favore dei dipendenti alla data di fine esercizio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si dovrebbe corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono state forfetizzate in quanto la stima sul reddito imponibile è poco significativa.

### **Riconoscimento ricavi**

I ricavi stimati per vendite di merci sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi stimati derivanti da prestazioni di servizi e quelli di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

### **Criteri di conversione dei valori espressi in valuta**

Non vi sono crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera.

### **Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi**

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

Gli impegni sono stati indicati al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

**Dati sull'occupazione**

L'organico aziendale, ripartito per categoria, si prevede subirà variazioni nel corso dell'esercizio 2017 con l'inserimento di quattro dipendenti. I contratti nazionali di lavoro applicati sono quelli del settore del commercio, degli esercizi cinematografici e cinema - teatrali e Federculture - Enti Culturali e Ricreativi.

**Organico alla data di redazione:**

Organico	31/12/2016	31/12/2017	Variazioni
Dirigenti	1	1	0
Quadri	1	1	0
Impiegati	19	22	3
Addetti polifunzionali	1	2	1
<b>Totale</b>	<b>22</b>	<b>26</b>	<b>4</b>

**ATTIVITA'****A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti**

Non sono previsti crediti verso soci per versamenti dovuti nel periodo considerato.

**B) Immobilizzazioni****I. Immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	2017
Concessioni, licenze, marchi	816
Altre	0
<b>Totale</b>	<b>816</b>

Nel corso del 2017 non sono stati previsti incrementi delle immobilizzazioni immateriali.

Si è proceduto esclusivamente a rilevare l'ammortamento sistematico di competenza del periodo. Il valore è riferito esclusivamente a costi per licenze software, sono completamente ammortizzati le migliorie su beni di terzi e i costi del sito internet.

**II. Immobilizzazioni materiali**

Descrizione	2017
Mobili ed arredi	3.787
Macchine ufficio elettroniche	5.559
Macchine da proiezione e impianto sonoro	14.260
Attrezzature diverse	11.318
<b>Totale</b>	<b>34.924</b>

Nel corso del 2017 non sono stati previsti incrementi e/o decrementi delle immobilizzazioni materiali.

Si è proceduto esclusivamente a rilevare l'ammortamento sistematico di competenza del periodo. Il valore è riferito alle immobilizzazioni presso le diverse unità locali.

**III. Immobilizzazioni finanziarie****Altri titoli**

<b>Descrizione</b>	<b>2017</b>
Titoli a cauzione	
Titoli in garanzia	
Altri prodotti finanziari	1.193.383
<b>Totale</b>	<b>1.193.383</b>

Si riferisce al prodotto finanziario assicurativo denominato “Capital Top ed.2015”, sottoscritto nel 2015 e scadente nel novembre 2020, incrementato del rendimento già acquisito e capitalizzato e per il periodo 2017 del minimo garantito.

Le condizioni contrattuali prevedono alla scadenza il rimborso integrale del capitale originariamente investito, oltre a un rendimento annuo minimo garantito pari al 0,10%.

**C) Attivo circolante**

<b>Descrizione</b>	<b>2017</b>
<b>I. Rimanenze</b>	<b>52.146</b>
<b>II. Crediti</b>	
- verso clienti	40.000
- verso erario per crediti tributari:	
- entro 12 mesi	225.220
- oltre 12 mesi	18.975
- verso altri (oltre 12 mesi)	8.419
<b>Totale crediti</b>	<b>292.614</b>
<b>III. Attività finanziarie non immobilizzate</b>	<b>0</b>
<b>IV. Disponibilità liquide</b>	<b>728.567</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>1.073.327</b>

I criteri adottati per la valorizzazione delle rimanenze sono motivati nella prima parte della presente Nota integrativa. Si precisa che le rimanenze sono rettifiche da un fondo svalutazione magazzino relativo ai libri pari a circa Euro 56.000.=, costituito e adeguato negli anni precedenti e non movimentato in quanto considerato capiente delle ulteriori svalutazioni di rimanenze di libri.

I crediti verso clienti sono al netto di svalutazioni rappresentate da apposito fondo svalutazione crediti già costituito in precedenti esercizi che si ritiene adeguato.

La voce crediti tributari entro 12 mesi è relativa principalmente alla stima del credito verso Erario per IVA, a ritenute operate su contributi incassati oltre al credito d'imposta esercenti sale cinematografiche stimato in relazione ai corrispettivi di competenza.

I crediti tributari oltre 12 mesi sono relativi al credito per rimborso IRES per Euro 18.975.= a seguito presentazione nel 2012 di istanza ai sensi dell'articolo 2 D.L. 201/2011 per mancata deduzione dell'IRAP relativa alla spese del personale dipendente e assimilato per gli anni dal 2007 al 2011.

I crediti verso altri sono relativi a depositi cauzionali per i quali non si prevedono variazioni nel 2017.

Non sono stati previsti movimentazioni per investimenti in attività finanziarie.

Le disponibilità liquide sono rappresentate dai saldi attivi di conto corrente e dai saldi in denaro presso le casse, valori che si presumono in relazione all'attività stimata per il 2017.

#### D) Ratei e risconti

Rappresentano le partite di collegamento degli esercizi conteggiate col criterio della competenza temporale.

Si riferiscono al rateo attivo del provento finanziario della polizza Capital Top ed.2015 (minimo garantito) e al risconto attivo relativo agli oneri accessori pluriennali del medesimo investimento.

Ratei attivi	2017
Provento finanziario (minimo garantito) investimento Capital Top ed.2015	167
<b>Risconti attivi</b>	
Oneri accessori pluriennali connessi all'investimento "Capital Top ed.2015"	5.145
<b>Totale</b>	<b>5.312</b>

#### PASSIVITA'

##### A) Patrimonio netto

Descrizione	2017
Capitale - Fondo di dotazione	1.188.430
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0
Riserve di rivalutazione	0
Riserva legale	0
Riserve statutarie	148.101
Altre riserve:	
- Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	0
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0
Utili (perdite) portati a nuovo	0
Utile (perdita) del periodo	0
<b>Totale</b>	<b>1.336.531</b>

Il Fondo di dotazione, attestato anche con verbale del Consiglio direttivo del 16 novembre 2007, è riferito al capitale sociale e ai versamenti effettuati in occasione della trasformazione della società Brescia Musei S.P.A. in Fondazione e lo stesso ha costituito il patrimonio iniziale dell'ente.

Le Riserve statutarie sono relative agli accantonamenti di utili al netto di disavanzi degli esercizi precedenti.

##### B) Fondi per rischi e oneri

Descrizione	2017
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0
Per imposte, anche differite	10.000
Strumenti finanziari derivati passivi	0
Altri accantonamenti e fondi:	215.000
- Per raccolta elargizioni progetto "Per una nuova Pinacoteca"	30.000
<b>Totale</b>	<b>255.000</b>

Il fondo per imposte rappresenta la passività stimata per le imposte del periodo per un importo forfettizzato pari a Euro 10.000.=.

Il fondo per rischi e oneri diversi, invariato rispetto all'ultimo bilancio approvato,

è relativo ad un contenzioso non ancora definito per il quale si ritiene prudente mantenere in essere lo stesso fino alla definizione della controversia.

Lo stanziamento riflette la più prudentiale e migliore stima possibile in base agli elementi disponibili.

Il fondo raccolta elargizioni progetto “*Per una nuova Pinacoteca*” accoglie i fondi da destinarsi al restauro della Pinacoteca Tosio Martinengo nell’ambito della campagna di sensibilizzazione della cittadinanza iniziata a fine dicembre 2014.

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Descrizione	2017
Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	339.384
<b>Totale</b>	<b>339.384</b>

L’accantonamento complessivo rappresenta il debito stimato della Fondazione verso i dipendenti che si ritengono in forza a fine 2017, considerando, inoltre, l’ipotesi che la composizione del personale subisca variazioni nella composizione dello stesso.

### D) Debiti

Descrizione	2017
Acconti	0
Debiti verso fornitori	100.000
Debiti tributari	38.500
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	76.000
Altri debiti	160.000
<b>Totale</b>	<b>374.500</b>

Gli acconti relativi ad anticipi per prevendita di biglietti museali sono stati stimati a zero in quanto nel corso del 2017 la Fondazione concederà esternamente l’attività legata alle biglietterie.

I debiti verso fornitori sono stati stimati esclusivamente per la parte della gestione ordinaria.

La voce debiti tributari contiene una stima dei debiti verso Erario per ritenute d’acconto operate su retribuzioni di dipendenti e compensi a terzi.

La voce debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale rappresenta una stima dei debiti verso Inps, fondi e per contributi da liquidare su ratei retributivi diversi.

Nella voce altri debiti sono inclusi i debiti stimati verso dipendenti e assimilati per ratei retributivi diversi oltre a debiti per cauzioni ricevute.

### E) Ratei e risconti

Rappresentano le partite di collegamento degli esercizi conteggiate col criterio della competenza temporale.

Si riferiscono esclusivamente a risconti passivi per donazione di beni strumentali ricevuti in esercizi precedenti per circa Euro 2.347.=.

**CONTO ECONOMICO****A) Valore della produzione**

<b>Descrizione</b>	<b>2017</b>
Ricavi vendite e prestazioni	775.536
Variazioni rimanenze prodotti	0
Variazioni lavori in corso su ordinazione	0
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	0
Altri ricavi e proventi	3.131.219
<b>Totale</b>	<b>3.906.755</b>

I ricavi delle vendite e prestazioni vengono così ripartiti:

<b>Categoria</b>	<b>2017</b>
Corrispettivi biglietti museali - eventi e mostre - cinema	217.334
Corrispettivi vendite book shop	40.500
Prestazioni di servizi (gestione spazi e servizi connessi e rimborsi di terzi)	152.400
Proventi da royalties	100.000
Proventi per sponsorizzazioni	265.302
	<b>775.536</b>

Nella voce “Corrispettivi biglietti museali” sono stati considerati oltre agli incassi per biglietti museali e di cinema fino alla fine del mese di aprile 2017, periodo di gestione diretta da parte della Fondazione, stimati sul dato medio storico, anche gli incassi della mostra in corso pari a circa Euro 20.000.= sempre stimati sul dato storico.

Sono inclusi, inoltre, i corrispettivi provenienti dalla vendita di merce presso i bookshop sempre stimati fino al periodo di gestione diretta da parte della Fondazione.

La voce “Prestazioni di servizi di gestione spazi e altri servizi e rimborsi” è relativa all’utilizzo di spazi museali da parte di terzi e alle prestazioni accessorie alle visite sempre fino al periodo di gestione diretta da parte della Fondazione e da altri ricavi relativi a servizi di prestito.

La voce “Proventi da royalties” rappresenta una stima dell’importo che il vincitore del bando di concessione a terzi dovrebbe corrispondere alla Fondazione sulla base dell’accordo.

La voce “Proventi per sponsorizzazioni” include la voce stimata delle sponsorizzazioni relative alla mostra in corso fino a febbraio 2017 e alle esposizioni programmate per l’intero anno e già citate.

Gli “Altri ricavi e proventi” vengono così ripartiti:

<b>Categoria</b>	<b>2017</b>
Contributi in c/esercizio	3.125.549
Recupero costi e spese	0
Sopravvenienze attive	0
Altri ricavi e proventi diversi	5.670
	<b>3.131.219</b>

La voce principale “Contributi in c/esercizio” include:

- la quota del contributo che il Comune di Brescia si prevede possa erogare sulla base dell’accordo di valorizzazione stimato, per l’anno 2017, pari a Euro 2.435.000.=;



- la quota di contributi pari a Euro 366.723.= che si prevede a copertura di costi relativi a manutenzioni ed eventi espositivi programmati;
- la quota annuale pari a Euro 100.000.= del contributo pluriennale che la Fondazione Cariplo dovrebbe erogare per il periodo 2017-2019 inerente al progetto “*Fondazione Brescia Musei per la gestione outcome-based: un modello di gestione efficace e sostenibile*”;
- il contributo pari a Euro 200.000.= per il restauro della Vittoria Alata a seguito della campagna di raccolta fondi;
- il contributo che si stima pari a Euro 15.000.= a cura della Regione Lombardia per le attività connesse ai musei civici;
- la quota parte di competenza dell’anno 2017 dei contributi pari a circa Euro 3.826.= a sostegno della mostra in corso;
- contributi relativi all’attività ordinaria del cinema Nuovo Eden stimati pari a Euro 5.000.=.

Gli altri ricavi e proventi si riferiscono per la quota maggiore al credito d’imposta stimato in relazione all’attività della sala cinematografica e per una parte minore alla quota di proventi per liberalità da donazione di attrezzature.

## B) Costi della produzione

Descrizione	2017
Materie prime, sussidiarie e merci	21.734
Servizi	1.926.566
Godimento di beni di terzi	49.559
Salari e stipendi	851.028
Oneri sociali	267.519
Trattamento di fine rapporto	59.384
Trattamento quiescenza e simili	
Altri costi del personale	4.500
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	1.430
Ammortamento immobilizzazioni materiali	20.199
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	
Svalutazioni crediti attivo circolante	2.000
Variazione rimanenze materie prime	16.917
Accantonamento per rischi	
Altri accantonamenti	
Oneri diversi di gestione	679.311
	<b>3.900.147</b>

Si segnala che:

- i costi per “Materie prime, sussidiarie e merci” sono stati previsti sulla base del dato storico;
- i “Servizi” rappresentano principalmente la previsione dei costi per i servizi museali generali (fino alla gestione diretta da parte della Fondazione) e per le manutenzioni ordinarie oltre a consulenze e servizi di tipo amministrativo - la voce comprende per l’anno 2017 i servizi per l’organizzazione della parte finale delle mostre in corso del progetto “*Brescia 1916-2016: cento anni di avanguardie*” per un importo pari a circa Euro 68.000.= stimati per competenza sulla base del budget dell’evento e Euro 350.000.= per le iniziative programmate nel 2017 (Mostra “*Mimmo Paladino a Brescia*”, la Mostra internazionale di fotografia e la Mostra temporanea per l’esposizione del patrimonio della Pinacoteca Tosio Martinengo). Nella medesima voce sono stati inseriti: i costi per la progettazione scientifica della mostra riferita a Tiziano e la pittura del Cinquecento a Brescia stimati pari a Euro 35.000.=, i costi per la progettazione del percorso vita, parco giochi e segnaletica e biglietteria del Museo delle Armi in Castello per un importo pari a Euro 25.000.= e l’importo pari a Euro 200.000.= per i lavori di restauro della

Vittoria Alata;

- nella voce “Godimento di beni di terzi” è stato stimato principalmente il costo complessivo per il noleggio di film per la sala cinematografica Nuovo Eden fino al momento della gestione diretta da parte della Fondazione;
- le voci “Salari e stipendi”, “Oneri sociali” e “Trattamento di fine rapporto” rappresentano una stima con la voce “Altri costi del personale” dell’intero costo del personale dipendente in forza alla Fondazione in base alle previste variazioni del numero dei componenti del medesimo;
- gli ammortamenti dei beni immateriali e materiali sono stati calcolati, secondo le aliquote ordinarie, senza prevedere né incrementi né vendite/dismissioni degli stessi;
- si è previsto un importo non significativo per la svalutazione dei crediti dell’attivo circolante;
- la voce “Variazione rimanenze materie prime” è stata stimata considerando la cessazione dell’attività di vendita ai bookshop da parte della Fondazione nel corso del 2017;
- nella voce “Oneri diversi di gestione” è incluso l’importo da corrispondere al vincitore del bando di concessione (prevista a titolo risarcitorio) per un valore stimato per l’anno 2017 pari a Euro 667.000.= (calcolato pari a 8/12 della quota annuale prevista per Euro 1.000.000.=) oltre a costi relativi a quote associative e abbonamenti.

Si segnala che tra i costi della produzione si è tenuto conto dell’incidenza dell’applicazione del pro-rata di indetraibilità dell’IVA, prevista significativamente in aumento per l’anno 2017, in conseguenza della previsione di una riduzione del volume d’affari per le operazioni soggette ad IVA.

### C) Proventi e oneri finanziari

Descrizione	2017
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	1.191
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	
Proventi diversi dai precedenti	4.000
(Interessi e altri oneri finanziari)	(1.799)
	<b>3.392</b>

I proventi finanziari si riferiscono:

- ai proventi maturati sull’investimento finanziario, iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie, rappresentato dalla polizza “Capital Top ed. 2015” conteggiati pari al minimo garantito del 0,10% per l’intero anno;
  - a interessi su depositi bancari previsti sulla base del dato storico per Euro 4.000.=.
- Gli oneri finanziari sono relativi esclusivamente alla quota di competenza degli oneri accessori connessi all’investimento finanziario immobilizzato Capital Top ed. 2015.

### Imposte sul reddito d'esercizio

Imposte	2017
<b>Imposte correnti:</b>	
IRES - IRAP - Altre eventuali	10.000
	<b>10.000</b>

Sono state imputate per l’esercizio imposte stimate per un importo forfettizzato pari a Euro 10.000.=.

\* \* \* \* \*

Il presente bilancio preventivo evidenzia un risultato che si stima a pareggio.  
Su richiesta del Consiglio Direttivo si riferisce esclusivamente all'esercizio 2017 ed è elaborato sulla base dei dati storici e delle informazioni in possesso alla data di predisposizione dello stesso.

Il Direttore  
Luigi Maria Dicorato

Brescia, 23 dicembre 2016