Codice Fiscale e Partita I.V.A.: 02428570986
Registro Persone Giuridiche n. 300
CCIAA di Brescia REA n. 448721

FONDAZIONE BRESCIA MUSEI
BILANCIO PREVENTIVO 2023

		Esercizio 2023
A	**STATO PATRIMONIALE - ATTIVO**	
A	**TOTALE CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI**	**-**
B	**IMMOBILIZZAZIONI**	
I	**IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**	
1	Costi di impianto e ampliamento	-
2	Costi di sviluppo	-
3	Diritti brevetto industr. e utilizz. op. ingegno	-
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti similari	5.800
5	Avviamento	-
6	Immobilizzazioni in corso e acconti	-
7	Altre immobilizzazioni immateriali	544.700
I	**TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**	**550.500**
II	**IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**	
1	Terreni e fabbricati	-
2	Impianti e macchinari	-
3	Attrezzature industriali e commerciali	36.800
4	Altri beni	688.000
5	Immobilizzazioni in corso e acconti	624.760
II	**TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**	**1.349.560**
III	**IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**	
1	Partecipazioni in :	
a	imprese controllate	-
1	TOTALE Partecipazioni	-
2	Crediti verso :	
2	TOTALE Crediti	-
3	Altri titoli (immobilizzazioni finanziarie)	992.000
4	Strumenti finanziari derivati attivi	-
III	**TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**	**992.000**
B	**TOTALE IMMOBILIZZAZIONI**	**2.892.060**
C	**ATTIVO CIRCOLANTE**	
I	**RIMANENZE**	
1	materie prime, sussidiarie e consumo	-
2	prodotti in corso di lavorazione semilavorati	-
3	lavori in corso su ordinazione	-
4	prodotti finiti e merci	-
5	acconti	-
I	**TOTALE RIMANENZE**	**-**
II	**CREDITI**	
1	**Clienti :**	
a	Crediti v/clienti entro 12 mesi	-
b	Crediti v/clienti oltre 12 mesi	-
1	**TOTALE Clienti**	**-**
2	Imprese controllate:	

		Esercizio 2023
2	**TOTALE Imprese controllate**	**-**
3	Imprese collegate:	
3	**TOTALE Imprese collegate**	**-**
4	Controllanti: Comune di Brescia	
a	entro 12 mesi	-
b	oltre 12 mesi	-
4	**TOTALE Controllanti: Comune di Brescia**	**-**
5	Imprese sottopposte al controllo di controllanti	-
5-bis	**Per crediti tributari**	
a	entro 12 mesi	148.000
b	oltre 12 mesi	-
5-bis	**TOTALE crediti tributari**	**148.000**
5-ter	**Per imposte anticipate**	-
5-quater	**Altri :**	
a	esigibili entro entro 12 mesi	60.000
b	esigibili oltre 12 mesi	3.400
5-quater	**TOTALE Altri**	**63.400**
II	**TOTALE CREDITI**	**211.400**
III	**ATTIVITA' FINANZIARIE**	
1	Partecipazioni in imprese controllate	-
2	Partecipazioni in imprese collegate	-
3	Partecipazioni imprese controllanti	-
3-bis	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo di controllanti	-
4	Altre partecipazioni	-
5	Strumenti finanziari derivati attivi	-
6	Altri titoli	-
III	**TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE**	**-**
IV	**DISPONIBILITA' LIQUIDE**	
1	Depositi bancari e postali	3.822.960
2	Assegni	-
3	Denaro e valori in cassa	2.000
IV	**TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE**	**3.824.960**
C	**TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE**	**4.036.360**
D	**RATEI E RISCONTI**	
1	Ratei e risconti	-
D	**TOTALE RATEI E RISCONTI**	**-**
A	**TOTALE STATO PATRIMONIALE - ATTIVO**	**6.928.420**
P	**STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**	
A	**PATRIMONIO NETTO**	
I	Capitale - Fondo di dotazione	1.188.430
II	Riserva da sovraprezzo delle azioni	-
III	Riserve di rivalutazione	-
IV	Riserva legale	-
V	Riserve statutarie	168.500
VI	Altre riserve distintamente indicate	-
	Varie altre riserve :	

		Esercizio 2023
	Fondi elargizioni diverse - art bonus	-
	Fondi elargizioni diverse - progetti specifici	*12.290*
	Fondi eredità Romeda	*4.332.000*
	Riserva per arrotondamento unità di euro	-
	Totale altre riserve	*4.344.290*
VII	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo - Fondo di gestione	-
IX	Utile (perdita) dell'esercizio	**-**
X	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-
A	**TOTALE PATRIMONIO NETTO**	**5.701.220**
B	**FONDI PER RISCHI E ONERI**	
1	Per trattamento di quiescenza e obbl. simili	-
2	Per imposte anche differite	-
3	Strumenti finanziari derivati passivi	-
4	Altri	224.200
B	**TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI**	**224.200**
C	**TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**	**568.000**
D	**DEBITI**	
1	Obbligazioni	-
2	Obbligazioni convertibili	-
3	Debiti verso soci per finanziamenti	-
4	**Debiti verso banche**	
a	esigibili entro 12 mesi	-
b	esigibili oltre 12 mesi	-
4	**TOTALE Debiti verso banche**	**-**
5	Debiti verso altri finanziatori	**-**
6	**Acconti**	
a	esigibili entro 12 mesi	-
b	esigibili oltre 12 mesi	-
6	**TOTALE Acconti**	**-**
7	**Debiti verso fornitori**	
a	Debiti verso fornitori entro 12 mesi	
b	Debiti verso fornitori oltre 12 mesi	-
7	**TOTALE Debiti verso fornitori**	**-**
8	Debiti rappresentati da titoli di credito	-
9	Debiti verso imprese controllate	-
10	Debiti verso imprese collegate	-
11	Debiti verso imprese controllanti: Comune di Brescia	35.000
11-bis	Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	**-**
12	**Debiti tributari**	
a	esigibili entro 12 mesi	100.000
b	esigibili oltre 12 mesi	-
12	**TOTALE Debiti tributari**	**100.000**
13	**Debiti verso istituti di prev. e di sic. sociale**	
a	esigibili entro 12 mesi	100.000
b	esigibili oltre 12 mesi	-
13	**TOTALE Debiti verso istituti di prev. e di sic. sociale**	**100.000**
14	**Altri debiti**	
a	esigibili entro 12 mesi	200.000

		Esercizio 2023
b	esigibili oltre 12 mesi	-
14	**TOTALE Altri debiti**	**200.000**
D	**TOTALE DEBITI**	**435.000**
E	**RATEI E RISCONTI**	
1	Ratei e risconti	-
E	**TOTALE RATEI E RISCONTI**	**-**
P	**TOTALE STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**	**6.928.420**
E	**CONTO ECONOMICO**	
A	**VALORE DELLA PRODUZIONE**	
1	**Ricavi vendite e prestazioni**	**3.142.920**
2	Variaz.riman.di prod.in corso di lav.,semil.e fin.	-
3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-
4	Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	-
5	**Altri ricavi e proventi**	
a	Altri ricavi e proventi	42.400
b	Contributi c/esercizio	3.997.700
c	Adeguamento fondi	640.000
d	Utilizzo fondi	2.029.000
5	**TOTALE Altri ricavi e proventi**	**6.709.100**
A	**TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE**	**9.852.020**
B	**COSTI DELLA PRODUZIONE**	
6	**per materie prime suss., di cons. e merci**	**119.100**
7	**per servizi**	**7.169.320**
8	**per godimento di beni terzi**	**672.420**
9	**per il personale :**	
a	salari e stipendi	1.221.770
b	oneri sociali	328.130
c	trattamento di fine rapporto	67.000
d	trattamento di quiescenza e simili	-
e	altri costi	4.600
9	**TOTALE per il personale**	**1.621.500**
10	**ammortamenti e svalutazioni**	
a	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	145.120
b	ammortamento immobilizzazioni materiali	50.470
c	altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-
d	**svalutazioni attivo circolante:**	
d1	svalutazione crediti (attivo circolante)	-
d2	svalutazione disponibilità liquide	-
d	**TOTALE svalutazioni attivo circolante**	**-**
10	**TOTALE ammortamenti e svalutazioni**	**195.590**
11	**variaz.riman.di mat.prime,suss.di cons.e di merci**	**-**
12	**accantonamento per rischi**	**-**
13	**altri accantonamenti**	**-**
14	**oneri diversi di gestione**	**44.090**
B	**TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE**	**9.822.020**
A-B	**TOTALE DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE**	**30.000**
C	**PROVENTI E ONERI FINANZIARI**	

		Esercizio 2023
15	**Proventi da partecipazioni**	**-**
16	**Altri proventi finanziari**	
a	proventi finanz. da crediti iscritti nelle immobilizz.	-
b	prov.finanz.da titoli (non part.) iscritti immob.finanz.	-
c	prov.finanz.da titoli (non part.) iscritti attivo circolante	-
d	proventi finanz. diversi dai precedenti	
	da altri	-
d	TOTALE proventi finanz. diversi dai precedenti	-
16	**TOTALE Altri proventi finanziari (non da partecipazioni)**	**-**
17	**Interessi passivi e oneri finanziari:**	
a	verso imprese controllate	-
b	verso imprese collegate	-
c	verso imprese controllanti	-
d	verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	-
e	verso banche	-
f	altri debiti	-
g	oneri finanziari diversi	-
17	**TOTALE interessi passivi e oneri finanziari**	**-**
17-bis	**Utili e perdite su cambi**	**-**
C	**TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI**	**-**
D	**RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE**	
18	Rivalutazione di attività finanziarie	-
19	Svalutazione di attività finanziarie	-
D	**TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE**	**-**
A-B+/-C+/-D	**TOTALE RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE**	**30.000**
20	Imposte sul reddito d'esercizio correnti, differite e anticipate	30.000
21	**UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO**	**-**

Codice Fiscale e Partita I.V.A.: 02428570986
Registro Persone Giuridiche n. 300
CCIAA di Brescia REA n. 448721

FONDAZIONE BRESCIA MUSEI

Sede in Via Musei n. 81 - 25121 Brescia (BS)

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO PREVENTIVO AL 31 DICEMBRE 2023

Premessa

Si precisa che la presente nota integrativa è relativa al bilancio preventivo dell'esercizio 2023 predisposto in adesione all'art. 14.3 dello Statuto.

* * * * * * *

La Fondazione Brescia Musei opera nel settore della gestione e valorizzazione dei musei civici di Brescia così come nell'organizzazione di attività e servizi culturali. Ricordiamo che la Fondazione è l'ente derivante dalla trasformazione, avvenuta nel 2006, dell'omonima società per azioni e con riconoscimento della personalità giuridica, da parte della Prefettura di Brescia, nell'anno 2007.

Si rammenta che in data 14 gennaio 2016 la Fondazione ha modificato lo Statuto (Atto Notaio G.B. Calini Rep. n. 101280 - Racc. n. 34723) prevedendo, tra l'altro, l'istituzione del nuovo organo della Fondazione denominato Consiglio Generale attribuendone il funzionamento. Il Consiglio Generale è costituito dai Fondatori che hanno manifestato la volontà di farne parte e da eventuali soci Sostenitori.

La Fondazione ha come obiettivo principale la valorizzazione del patrimonio culturale e museale del Comune di Brescia per la quale il Consiglio Direttivo ha approvato i documenti deliberati dal Consiglio Comunale di Brescia nel novembre 2015 e denominati:

- "Accordo per la disciplina dei rapporti tra Comune di Brescia e Fondazione Brescia Musei per l'esercizio coordinato ed integrato delle attività di valorizzazione e di gestione del patrimonio museale dei Civici Musei, del Castello e del Nuovo Eden" e relativo piano allegato (delibera del Consiglio Comunale di Brescia n.175 del 20/11/2015 PG. 75087 del 12/05/2016) sottoscritto contestualmente dalle parti in data 02/05/2016 e trasmesso dal Comune di Brescia in data 13/05/2016 lettera protocollo 77177/2016;
- "Convenzione per la valorizzazione del patrimonio museale e culturale tramite conferimento in uso temporaneo a titolo di concessione gratuita di beni mobili ed immobili" (delibera del Consiglio Comunale di Brescia n.176 del 20/11/2015) sottoscritta dalle parti con scambio di corrispondenza in data 06/06/2016.

Si sottolinea che in relazione agli accordi citati e sulla base delle linee operative e gestionali relative agli obbiettivi di valorizzazione dei beni mobili ed immobili conferiti alla Fondazione in attuazione del piano strategico di sviluppo – allegato A all'accordo di cui alla delibera del Consiglio Comunale n. 175 del 20/11/2015 – è stato disposto che il dirigente dell'Area Cultura, con atto specifico, attribuisca annualmente le risorse disponibili.

I musei civici oggetto della gestione ordinaria a cura della Fondazione comprendono il Museo di Santa Giulia, Brixia – Parco Archeologico di Brescia Romana, il Museo delle Armi Luigi Marzoli, il Museo del Risorgimento inaugurato a gennaio2023 e la Pinacoteca Tosio Martinengo.

A seguito della definizione del rapporto con il Comune di Brescia, si è conteggiato per l'anno 2023 quanto riportato dalla programmazione annuale, in continuità con il dato storico riferito ai costi di gestione ordinaria e ai ricavi per il normale funzionamento, considerando che da parte del Comune di Brescia verrà corrisposto un contributo annuo di gestione pari a circa Euro 3.700.000.=.

Con riferimento alla predisposizione del presente preventivo relativo all'esercizio 2023 è opportuno evidenziare le seguenti note illustrative:

- i ricavi e i costi relativi dell'attività ordinaria sono stati stimati sulla base del dato storico e considerando un incremento dei ricavi di biglietteria dovuti al particolare evento della Capitale italiana della cultura nel corso del 2023;
- i costi per il personale sono stimati considerando i costi complessivi sulla base dei contratti in corso incrementati per l'assunzione di alcune figure a tempo indeterminato a supporto degli uffici oltre che per i contratti di somministrazione lavoro e tirocinio, a supporto della comunicazione e del settore collezioni;
- le manutenzioni ordinarie sono state stimate valutando le necessità ordinarie sulla base del dato storico;
- i costi relativi alla guardiania e sorveglianza sono stati inseriti considerando gli orari di apertura delle sedi museali e del cinema nuovo Eden oltre alla programmazione degli eventi;
- non sono stati considerati ulteriori oneri relativi alle utenze connesse alla convenzione con il Comune di Brescia ed eventuali oneri non previsti relativi alla concessione dei beni e a contratti in essere con il Comune di Brescia;
- ulteriori poste stimate nel preventivo 2023 si riferiscono oltre alla gestione della struttura generale della Fondazione anche a progetti relativi ad eventi e mostre.

  Si segnala che tali poste verranno finanziate principalmente da un piano di raccolti fondi – art bonus dedicato ai luoghi di cultura/musei e da un programma di sponsorizzazioni già in corso dal 2020.

  Le risorse stanziate e i costi rilevati per la programmazione di eventi riguardano principalmente le seguenti attività espositive:

  - mostra "Miseria & Nobiltà" dedicata a Ceruti, in collaborazione con Skirà, per il periodo 14 febbraio – 28 maggio 2023 il cui costo è previsto per un importo pari a circa Euro 1.085.000 e ricavi per circa Euro 513.000.=;
  - mostra Lachapelle per Ceruti presso la Pinacoteca Tosio Martinengo nel periodo 14 febbraio - 10 novembre 2023 con costi pari a circa Euro 183.000.= e ricavi previsti per Euro 119.000.=;
  - mostra fotografica "Luce della Montagna", dedicata alla fotografia del Novecento per il periodo 24 marzo – 25 giugno 2023 il cui costo è previsto per un importo pari a circa Euro 371.000.= e ricavi per Euro 93.000.=;
  - per la rassegna Brescia Photofestival dell'anno 2023 sono inseriti costi aggiuntivi per circa Euro 30.000.=;

- sono previsti una serie di progetti espositivi per un ammontare totale pari a circa Euro 454.000.= di cui i principali sono rappresentati da una mostra dedicata all'urbanistica per circa Euro 220.000.=, una mostra di stampe del pittore Ceruti per Euro 88.000.=, un' esposizione dedicata all'arte tessile dei Tappeti per Euro 90.000.= a cui si aggiunge quella dedicata alle opere dell'artista Basiletti per Euro 50.000.=.

Nell'ambito della valorizzazione dell'arte contemporanea sono programmate per l'anno 2023 una serie di esposizioni principalmente dedicate agli artisti Fabrizio Plessi, Davide Rivalta e Lorenzo Mattotti oltre all'esposizione dedicata alla rassegna "Arte e diritti" che prevedono l'utilizzo dei fondi facenti parte del lascito Romeda per un importo pari a Euro 1.330.000.=.

Continuano gli eventi/mostre in corso dall'anno precedente il cui termine è previsto nel 2023:

- mostra "Città del leone" terminata a gennaio 2023, con un costo complessivo stimato di competenza dell'anno pari a circa Euro 81.000.=;
- mostra "Victoria Lomasko" terminata anch'essa a gennaio 2023 incide sul previsionale con un costo pari a circa Euro 15.000.=.
- "Parnaso a Brescia" presso la Pinacoteca Tosio Martinengo con il contributo di Fondazione Cariplo per una quota pari a Euro 90.000.=.

Si segnala che nel 2019 la Fondazione ha pubblicato un avviso per la raccolta di manifestazioni di interesse per l'affidamento diretto (ai sensi dell'art. 36 del D.Lgs 50/2016) del partenariato per la produzione editoriale, la gestione dei bookshop e per le cointeressenze nella produzione di mostre. L'affidamento è stato aggiudicato all'operatore Skira Editore Spa che dal mese di settembre 2020 ha iniziato a gestire direttamente tutti i bookshop museali oltre a partecipare come partner nell'organizzazione di alcune mostre.

Nell'ambito degli impegni della Fondazione continua l'attività di marketing e fundraising anche con l'impiego dell'Art Bonus a sostegno di interventi di manutenzione, protezione e restauro di beni pubblici di interesse culturale, in particolare la raccolta fondi Art Bonus per i progetti/mostre Capitale cultura e il programma denominato "Alleanza Cultura" finalizzato al coinvolgimento di enti e imprese del territorio.

Nell'anno 2023 si prevede che i lavori in corso in conto capitale (rinnovamento Cinema Nuovo Eden – Corridoio Unesco – Sezione Romana) vengano nella maggior parte terminati e ammortizzati nella voce *migliorie su beni di terzi* con un importo pari a circa Euro 544.700.=, nettizzato dai contributi, e riferito principalmente ai lavori effettuati al cinema Nuovo Eden.
Nella voce immobilizzazioni in corso si stima che rimanga esclusivamente un importo pari a circa Euro 624.000.= per i lavori di realizzazione in Castello delle *passeggiate di scultura Romeda* con l'utilizzo del fondo eredità Romeda.

Nel marzo 2017 la Fondazione ha preso atto di essere stata nominata come unico erede dall'artista bresciano Bruno Romeda, scultore e collezionista d'arte, deceduto in Francia nel febbraio 2017.

Alla Fondazione viene attribuito l'onere di divulgare la produzione artistica di Giuseppe Bruno Romeda, Robert Courtright e di altri artisti contemporanei.
L'esecutore testamentario ha provveduto agli adempimenti connessi all'inventario terminando la propria attività in data 15/03/2019 e presentando il conto della gestione testamentaria ex art. 709 del c.c. nell'anno 2019; i beni sono così entrati nella disponibilità della Fondazione.
Nel bilancio preventivo relativo al 2023, oltre ai progetti già citati, si prevede di liquidare la società controllata Sci du Mas San Peyre per utilizzare i fondi incassati nel 2022 a seguito della vendita dell'immobile intestato alla suddetta società per un importo pari a circa Euro 1.085.000.=
In relazione ai beni mobili non risulta alcuna rilevazione in quanto non sono disponibili informazioni complete in merito alla valorizzazione complessiva degli stessi.

Eventuale appartenenza a un Gruppo
Il Comune di Brescia con sede in Brescia (BS) - Piazza Loggia n. 1 - Codice Fiscale e Partita I.V.A. n. 00761890177 deteneva il 92% del capitale sociale della società per azioni Brescia Musei S.P.A. e ne esercitava la direzione ed il coordinamento di cui all'art. 2497-bis del Codice Civile.
Con la trasformazione in Fondazione il Comune di Brescia continua ad esercitare un'influenza dominante per statuto e per rilevanza dei rapporti (accordi e convenzioni) in essere; secondo l'attuale statuto il Comune di Brescia nomina quattro dei sette consiglieri che compongono il Consiglio Direttivo, tra cui il Presidente e due membri del Collegio dei Revisori, di cui uno effettivo.

Criteri di formazione

Il seguente bilancio preventivo è in linea con il dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta e adattata, essendo dati di previsione, ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio stesso.
I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio di previsione tengono conto delle novità introdotte dal D.Lgs. 139/2015 tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE.
I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi.

Principi di redazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio preventivo rispettano le norme previste dalla legislazione civilistica vigente, in particolare nella valutazione e nella continuità dei medesimi principi necessari ai fini della comparabilità dei bilanci nei vari esercizi.
La valutazione e stima delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.
L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non

riconoscere in quanto non realizzabili.
In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato stimato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzeranno i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).
In applicazione al principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza ha effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.
La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.
La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma – obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio – consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.
La stima e la presentazione delle voci del bilancio previsionale è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.
Non si prevede che si verifichino casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.
In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio previsionale sono illustrati di seguito.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio preventivo non si discostano, in maniera apprezzabile, dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio ordinario dell'esercizio annuale, in particolare nella valutazione e nella continuità dei medesimi principi.
La valutazione delle voci, seppur previsionale, è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.
In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

Immobilizzazioni
Immateriali
Le immobilizzazioni immateriali di cui si è constatata l'utilità pluriennale sono iscritte al costo storico di acquisto o di produzione comprensivo degli eventuali oneri accessori ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci. Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata del tempo, è sistematicamente ammortizzato con la loro residua possibilità di utilizzazione.
Le immobilizzazioni immateriali includono:
a) Costi software relativi prevalentemente a licenze d'uso di programmi ammortizzati con un'aliquota del 20%;
b) Migliorie su beni immobili di terzi ammortizzate con un'aliquota del 20%.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Si riferiscono principalmente:

- Attrezzature diverse;
- Macchine d'ufficio elettroniche incluse macchine proiezione e sonoro;
- Mobili ed arredi;
- Telefoni cellulari.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate nei diversi esercizi:

- mobili ed arredi: 12%;
- macchine d'ufficio elettroniche: 20%;
- macchine da proiezione ed impianto sonoro: 20%;
- macchine sistema elettronico gestione casse: 20%;
- attrezzature: 15%
- telefoni cellulari: 20%.

I beni di modico valore (costo unitario inferiore a circa Euro 516. =), stante la loro natura di beni a rapida deperibilità, vengono interamente spesati nell'esercizio e sono previsti di importo poco significativo.

Le spese di manutenzione e riparazione relative alle immobilizzazioni sono state considerate costo di esercizio anche nel caso in cui la rimozione e la sostituzione di alcune parti o componenti degli impianti esistenti abbiano comportato un ampliamento degli stessi. L'ammontare delle spese di manutenzione imputate al conto economico non è significativa.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Le immobilizzazioni acquisite a titolo gratuito sono iscritte al presumibile valore di mercato aumentato dei costi sostenuti o da sostenere per inserire durevolmente e utilmente i cespiti nel processo produttivo.

Nelle immobilizzazioni materiali sono iscritti, inoltre, beni per opere d'arte per le quali non si è conteggiato alcun ammortamento.

Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione comprensivo degli eventuali oneri accessori e, se del caso, svalutate per tener conto dell'eventuale riduzione durevole di valore.

I valori di costo storico vengono proporzionalmente ripristinati se vengono meno i motivi delle rettifiche effettuate.
Si segnala che tra le immobilizzazioni sono iscritti due prodotti finanziari rappresentati da polizze vita di ramo misto acquisite con i fondi dell'eredità Romeda.
Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato al prodotto finanziario i cui flussi non sono determinabili e in quanto la differenza tra valore iniziale e valore finale è di scarso rilievo.
Tra le immobilizzazioni, a seguito di conclusione dell'attività dell'Esecutore testamentario e della formalizzazione in data 12/06/2019 del trasferimento dell'intestazione delle quote, era iscritta negli anni precedenti la partecipazione societaria, facente parte del complesso ereditario di G. Romeda, rappresentata dalla quota del 100% del capitale sociale della società denominata Sci Du Mas San Peyre – Société civile immobiliere con sede a Le Rouret, San Peyre Opio, 19 Chemin, società civile immobiliare di diritto francese costituita nel 1998, proprietaria principalmente di entità immobiliari.
Detta partecipazione – già iscritta al valore di perizia attribuito al complesso immobiliare alla data del decesso e pari a Euro 1.050.000.= - non è stata rilevata in quanto si prevede che nel corso del 2023 la società sopra citata venga liquidata.

Rimanenze
Includono merci, prevalentemente libri ed oggettistica varia, iscritte all'ultimo costo di acquisto.
Il valore così ottenuto è poi rettificato dall'opposito "fondo obsolescenza magazzino", per tenere conto delle merci per le quali si prevede un valore di realizzazione inferiore a quello di costo. Nel bilancio previsionale il fondo è stato adeguato al fine di svalutare integralmente le rimanenze, in considerazione della datazione della giacenza.
Per le rimanenze, precedentemente svalutate, relativamente alle quali sono venute meno le ragioni che avevano reso necessario l'abbattimento al valore di realizzo, si è proceduto al ripristino del costo originario.
I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto ai bilanci degli esercizi approvati.

Crediti
Sono esposti al presumibile valore di realizzo determinato con valutazioni analitiche al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi.
L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti per quelli in contenzioso e/o tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di perdita.
Il criterio del costo ammortizzato e il processo di attualizzazione non sono stati applicati in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Si riferiscono prevalentemente a crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi.
I crediti sono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono oppure nel caso in cui sono stati trasferiti tutti i rischi inerenti al credito oggetto di smobilizzo.
Non risultano crediti di durata superiore a cinque anni e non risulta significativa la ripartizione degli stessi per aree geografiche.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni
I titoli e le partecipazioni iscritti nell'attivo circolante sono valutati al minore tra il costo di acquisto, comprensivo dei costi accessori, e il valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato.
Per i titoli e le partecipazioni, precedentemente svalutati, relativamente ai quali sono venute meno le ragioni che avevano reso necessario l'abbattimento al valore di realizzo, si è proceduto al ripristino del costo originario.

Disponibilità liquide
Sono iscritte per il loro effettivo importo.

Debiti
Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.
Il criterio del costo ammortizzato e il processo di attualizzazione non sono stati applicati in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta, inoltre, i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono nel complesso non significative.
Si riferiscono esclusivamente a debiti con scadenza inferiore ai 12 mesi.

Ratei e risconti
Misurano proventi ed oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.
Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario le opportune variazioni.

Fondi per rischi e oneri
Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.
Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.
Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR
Rappresenta il debito stimato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.
Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità stimate maturate a favore dei dipendenti alla data di fine esercizio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si dovrebbe corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Non sono ricomprese le indennità destinate a forme pensionistiche complementari ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS.

Imposte sul reddito

Le imposte sono previste secondo il principio di competenza e sono calcolate procedendo ad una stima del reddito imponibile secondo le norme e le aliquote vigenti.

Le rilevazioni di differenze temporanee tra i valori di bilancio attribuiti alle attività e passività secondo criteri civilistici ed i valori attribuiti alle stesse secondo i criteri fiscali comporta:

- nel caso di differenze temporanee tassabili l'iscrizione di una passività per imposte differite passive, salvo nel caso in cui sussistano scarse probabilità che tale debito insorga;
- nel caso di differenze temporanee deducibili l'iscrizione di un'attività per imposte anticipate qualora sussista la ragionevole certezza del recupero.

Il beneficio fiscale potenziale connesso a perdite riportabili viene iscritto solo se sussistono contemporaneamente il requisito della ragionevole certezza di ottenere in futuro imponibili fiscali e quello dell'eccezionalità della circostanza che ha comportato la rilevanza delle stesse.

Sono state stimate imposte IRES e IRAP.

Riconoscimento ricavi

I ricavi stimati per vendite di prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi stimati di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritte per le quote di competenza dell'esercizio.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura di bilancio.

In particolare, le attività e passività che costituiscono elementi patrimoniali monetari in valuta (crediti, debiti, disponibilità liquide, ratei attivi e passivi, titoli di debito) sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio e i relativi utili e perdite su cambi sono rispettivamente accreditati e addebitati al Conto Economico alla voce 17bis Utili e perdite su cambi.

L'eventuale utile netto, se di importo significativo, derivante dall'adeguamento ai cambi di fine esercizio delle poste in valuta concorre alla formazione del risultato d'esercizio e, in sede di approvazione del bilancio e conseguente destinazione del risultato, è iscritto, in una riserva non distribuibile sino al momento del successivo realizzo. Per quanto riguarda, invece, le attività e passività in valuta di tipo non monetario sono iscritte al tasso di cambio al momento del loro acquisto.

Nel previsionale non vi sono crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera.

Impegni, garanzie e passività potenziali

Gli impegni, non risultanti dallo stato patrimoniale, rappresentano obbligazioni assunte dalla Fondazione verso terzi che traggono origine da negozi giuridici con

effetti obbligatori certi ma non ancora eseguiti da nessuna delle due parti. La categoria impegni comprende sia impegni di cui è certa l'esecuzione e il relativo ammontare, sia impegni di cui è certa l'esecuzione ma non il relativo importo. L'importo degli impegni è il valore nominale che si desume dalla relativa documentazione.
Nelle garanzie prestate dalla Fondazione si comprendono sia le garanzie personali che le garanzie reali.
Nel caso di fidejussione prestata dalla Fondazione insieme con altri garanti (co-fidejussione), è riportato l'intero ammontare della garanzia prestata, se inferiore, l'importo complessivo del debito garantito alla data di riferimento del bilancio.

Acquisizione di lasciti (legati, eredità) e donazioni
Nell'ambito del patrimonio e delle entrate – come previsto dall'articolo 3 dello Statuto -, la Fondazione, tra l'altro, può iscrivere – a Fondo patrimoniale e/o Fondo di gestione – conferimenti in denaro, beni mobili e immobili o altre utilità, a qualsiasi titolo pervenuti, impiegabili per il perseguimento degli scopi istituzionali, effettuati da fondatori e da sostenitori.
I lasciti e le donazioni sono rilevati nel periodo in cui sono ricevuti o in quello in cui si acquisisce il diritto a riceverle indipendentemente dai vincoli che possono condizionare il momento e le modalità di utilizzo delle stesse.
I beni che costituiscono oggetto di liberalità non monetarie sono iscritti nella sezione dell'attivo dello stato patrimoniale coerentemente con la loro natura e tipologia:

- i lasciti e le donazioni di beni immobili vengono contabilizzati al valore di perizia dopo l'accettazione da parte della Fondazione;
- i lasciti e le donazioni di beni mobili sono attribuiti all'esercizio in cui avviene la valorizzazione monetaria dopo l'accettazione da parte della Fondazione e contabilizzati ad un valore prudenzialmente attendibile. I lasciti costituiti da beni mobili accettati e non ancora disponibili o in attesa di realizzo il cui valore non sia stimabile in modo attendibile non vengono iscritti nello stato patrimoniale, ma sono illustrati nelle loro caratteristiche generali in nota integrativa.

Altre informazioni
La fondazione adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa non profit anche in funzione della rilevazione tempestiva delle crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

ATTIVITA'

A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Non sono previsti crediti verso soci per versamenti dovuti nel periodo considerato.

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

Descrizione	2023
Concessioni, licenze, marchi	5.800
Altre	544.700
Totale	**550.500**

Nel corso del 2023 sono stati previsti i seguenti importi nelle immobilizzazioni immateriali:

- rinnovamento cinema Nuovo Eden per Euro 488.000.= come costi per migliorie su beni di terzi;
- riallestimento sezione romana per Euro 68.900.= come costi per migliorie su beni di terzi;
- rinnovamento impianto di illuminazione dell'Auditorium di Santa Giulia per Euro 90.300.= oltre al rifacimento dei bagni presso la zona rossa di Santa Giulia per circa Euro 44.900.= quest'ultimo terminato nel 2022.

Si è proceduto a rilevare l'ammortamento di competenza del periodo.

II. Immobilizzazioni materiali

Descrizione	2023
Altri beni (macch. elettr. e proiezione-arredamento)	213.200
Attrezzature diverse	36.800
Opere d'arte	474.800
Immobilizzazioni in corso e acconti	624.760
Totale	**1.349.560**

Nel corso del 2023 sono stati previsti incrementi nella voce immobilizzazioni in corso per i lavori relativi al progetto delle *passeggiate di scultura Romeda* in Castello per Euro 463.600.= e nella voce opere d'arte sono previsti acquisti per un importo pari a Euro 203.000.=

Si è proceduto a rilevare l'ammortamento di competenza del periodo sulla base delle aliquote già indicate.

Il valore è riferito alle immobilizzazioni presso le diverse unità locali.

III. Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni

Descrizione	2023
Partecipazioni in imprese controllate:	
Societe civile immobiliere – 100%	-
Totale	*/*

Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie erano negli anni precedenti costituite esclusivamente dalla partecipazione nella società Sci Du Mas San Peyre, rappresentata da una quota pari al 100% del capitale sociale Euro 457.347. = v.n. della stessa. Società civile immobiliare di diritto francese costituita nel 1998, proprietaria principalmente di entità immobiliari così costituite:

- edificio ad uso abitativo comprendente un piano terra e un primo piano;
- edificio ad uso abitativo a piano terra comprendente due appartamenti;
- edificio indipendente utilizzato come atelier d'artista;

- piscina;
- terreno di pertinenza.

Detta partecipazione era stata iscritta al valore di perizia di Euro 1.050.000.= attribuito al complesso immobiliare alla data del decesso – elaborata da Sandrine Bordes, esperto immobiliare dello Studio CAPAN & BORDES – nel giugno 2017; valore evidenziato, tra l'altro, nella dichiarazione di successione del febbraio 2018.
Nel corso del 2023 si prevede la liquidazione della società.

Altri titoli

Descrizione	2023
Titoli	
Altri prodotti finanziari	992.000
Totale	**992.000**

La voce comprende un investimento effettuato con il fondo eredità Romeda costituito da due polizze vita ramo misto di pari importo - Lombarda Vita Twin Selection e Lombarda Vita Twin Top Selection - le cui condizioni non prevedono il consolidamento annuale del rendimento.

C) Attivo circolante

Descrizione		2023
I. Rimanenze		**0**
II. Crediti		
- verso clienti		
- verso erario per crediti tributari:		
- *entro 12 mesi*	148.000	
- *oltre 12 mesi*		
- verso altri:		
- *entro 12 mesi*	60.000	
- *oltre 12 mesi*	3.400	
Totale crediti		**211.400**
III. Attività finanziarie non immobilizzate		**0**
IV. Disponibilità liquide		**3.824.960**
Totale attivo circolante		**4.036.360**

I criteri adottati per la valorizzazione delle rimanenze sono motivati nella prima parte della presente Nota integrativa. Si precisa che le rimanenze sono rettificate da un fondo svalutazione magazzino tassato relativo a libri e merci, costituito negli anni precedenti e adeguato con azzeramento del valore delle rimanenze stesse.
I crediti verso clienti sono al netto di svalutazioni rappresentate da apposito fondo svalutazione crediti già costituito in precedenti esercizi che si ritiene adeguato.
La voce crediti tributari entro 12 mesi è relativa principalmente alla stima del credito relativo a ritenute operate su contributi incassati.
I crediti verso altri entro i 12 mesi sono relativi a una stima dei crediti per gestione incassi mentre la voce crediti oltre i 12 mesi è relativa a depositi cauzionali per i

quali non si prevedono variazioni nel 2023.

Non sono state previste movimentazioni per investimenti in attività finanziarie.

Le disponibilità liquide sono rappresentate dai saldi attivi di conto corrente e dai saldi in denaro presso le casse della sede e della sala cinematografica Nuovo Eden, valori che si presumono in relazione all'attività stimata per il 2023.
Includono, tra l'altro, rapporti bancari vincolati, principalmente per lasciti testamentari.

D) Ratei e risconti attivi

Rappresentano le partite di collegamento degli esercizi conteggiate col criterio dell'effettiva competenza temporale.
Non sono stati rilevati ratei e risconti attivi e non sussistono al momento dell'elaborazione del bilancio previsionale ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.
Non sono stati imputati oneri finanziari ai conti iscritti all'attivo.

PASSIVITA'

A) Patrimonio netto

Descrizione	2023
Capitale - Fondo di dotazione	1.188.430
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0
Riserve di rivalutazione	0
Riserva legale	0
Riserve statutarie	168.500
Altre riserve:	
- Fondo elargizioni diverse – art bonus	0
- Fondo elargizioni progetti specifici	12.290
- Fondo Eredità Romeda	4.332.000
- Riserva per arrotondamento unità di Euro	0
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0
Utili (perdite) portati a nuovo – fondo di gestione	0
Utile (perdita) del periodo	0
Totale	**5.701.220**

Il Fondo di dotazione, attestato anche con verbale del Consiglio direttivo del 16 novembre 2007, è riferito al capitale sociale e ai versamenti effettuati in occasione della trasformazione della società Brescia Musei S.P.A. in Fondazione e lo stesso ha costituito il patrimonio iniziale dell'ente.
Le Riserve statutarie sono relative agli accantonamenti di utili al netto di disavanzi degli esercizi precedenti e si è ipotizzato che siano rimaste inalterate negli anni 2022 e 2023.
La voce altre riserve è riferita principalmente ai seguenti fondi:
- Fondo elargizioni/Art Bonus, raccoglie i fondi da destinarsi ad interventi di manutenzione, protezione e restauro di beni pubblici di interesse culturale, oltre a quelli destinati direttamente ai musei come luoghi di cultura, corrisponde alla parte residuale - a seguito di utilizzo nel corso dell'anno - delle elargizioni da Art Bonus. Nel corso del 2023 si prevede di esaurire completamente gli importi raccolti;
- Fondo elargizione progetti specifici, raccoglie i fondi vincolati destinati a

progetti specifici e corrisponde ai fondi destinati alla ristrutturazione della Palazzina Ufficiali in Castello;

- Fondo eredità Romeda, rappresentato dall'insieme delle risorse finanziarie, dei beni mobili e patrimoniali dell'eredità G. Romeda resesi disponibili alla data in cui l'Esecutore testamentario ha terminato il suo incarico. Di detto fondo si stima l'utilizzo per l'esercizio 2023 di Euro 1.410.000.= per oneri connessi al sostegno del progetto vincolato all'eredità.

B) Fondi per rischi e oneri

Descrizione	2023
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0
Per imposte, anche differite	0
Strumenti finanziari derivati passivi	0
Altri accantonamenti e fondi:	0
- Per rischi e oneri diversi	214.800
- Per valorizzazione del personale dipendente	9.400
Totale	**224.200**

Il fondo rischi e oneri diversi è rappresentato da un importo di circa Euro 114.800.= per rischi connessi a lavori di scavo archeologico presso l'area del Castello oltre ad un importo di Euro 100.000.= per la cessione a titolo gratuito dell'opera d'arte di Jean Adolphe Beauce' al Comune di Brescia deliberata dal Consiglio Direttivo.

Il fondo per la valorizzazione del personale, costituito nelle annualità 2016-2017-2018, è destinato al finanziamento della valorizzazione del personale ai sensi dell'art. 64 ter del CCNL Federculture.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Descrizione	2023
Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	568.000
Totale	**568.000**

L'accantonamento complessivo rappresenta il debito stimato della Fondazione verso i dipendenti che si ritengono in forza a fine 2023, considerando, inoltre, l'ipotesi che la composizione del personale subisca le variazioni stimate.

D) Debiti

Descrizione	2023
Debiti verso banche	0
Acconti	0
Debiti verso fornitori	0
Debiti verso controllanti	35.000
Debiti tributari	100.000
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	100.000
Altri debiti	200.000
Totale	**435.000**

I debiti verso banche si stimano a zero.
Non sono stati ipotizzati acconti relativi ad anticipi.
I debiti verso fornitori sono stati stimati a zero ipotizzando che nel corso del 2023 la Fondazione riesca a corrispondere per intero i debiti della gestione.
I debiti verso controllanti sono stati stimati ipotizzando la quota semestrale che la Fondazione deve corrispondere al Comune di Brescia per il personale in comando.
La voce debiti tributari contiene una stima dei debiti verso Erario per ritenute d'acconto operate su retribuzioni di dipendenti e compensi a terzi e per imposte.
La voce debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale rappresenta una stima dei debiti verso Inps, fondi e per contributi da liquidare su ratei retributivi diversi.
Nella voce altri debiti sono inclusi i debiti stimati verso dipendenti e assimilati per ratei retributivi diversi oltre a debiti per cauzioni.

E) Ratei e risconti passivi

Rappresentano le partite di collegamento degli esercizi conteggiate col criterio della competenza temporale.
Non sono stati stimati ratei e risconti passivi.

CONTO ECONOMICO

A) Valore della produzione

Descrizione	2023
Ricavi vendite e prestazioni	3.142.920
Variazioni rimanenze prodotti	0
Variazioni lavori in corso su ordinazione	0
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	0
Altri ricavi e proventi	6.709.100
Totale	**9.852.020**

I "Ricavi delle vendite e prestazioni" vengono così ripartiti:

Categoria	2023
Corrispettivi biglietti museali - eventi e mostre - cinema	1.824.620
Corrispettivi vendite book shop	0
Prestazioni di servizi (gestione spazi e servizi connessi e rimborsi di terzi)	272.300
Proventi connessi ai prestiti di opere	0
Proventi per sponsorizzazioni	1.046.000
	3.142.920

Nella voce *Corrispettivi biglietti* sono stati considerati gli incassi per biglietti museali e cinema per l'intero anno 2023, stimati sul dato medio storico mensile e incrementati data la nomina di Brescia come Capitale Cultura, inclusivi dei ricavi relativi alle mostre in programma già citate e quest'ultimi stimati complessivamente pari a circa Euro 290.900.=.

La voce *Corrispettivi vendite bookshop* non è stata stimata in quanto la gestione diretta è stata affidata al nuovo operatore.

La voce *Prestazioni di servizi di gestione spazi e altri servizi e rimborsi* è relativa all'utilizzo di spazi principalmente museali da parte di terzi, alle prestazioni accessorie alle visite e ad altri ricavi di minor importo.

La voce *Proventi per sponsorizzazioni* include la quota stimata per l'anno 2023 delle sponsorizzazioni che si prevede di raccogliere nell'ambito del programma pluriennale di fundraising "Alleanza Cultura" per un importo pari a circa Euro 696.000.= oltre a sponsorizzazioni relative a mostre ed eventi per Euro 350.000.=.

Gli "Altri ricavi e proventi" vengono così ripartiti:

Categoria	2023
Contributi in c/esercizio Comune di Brescia	3.700.000
Contributi in c/esercizio di terzi e crediti imposta	312.700
Donazioni e liberalità di terzi	15.000
Recupero costi e spese	0
Sopravvenienze attive	0
Utilizzo/adeguamento fondi	640.000
Utilizzo erogazioni Art Bonus per restauri e luoghi cultura	619.000
Utilizzo fondi Eredità Romeda per progetti e gestione immobile	1.410.000
Altri ricavi e proventi diversi	12.400
	6.709.100

Le voci includono:

- la quota del contributo che il Comune di Brescia si prevede possa erogare sulla base dell'accordo di valorizzazione, per l'anno 2023, pari a Euro 3.700.000.=;
- i contributi in c/esercizio di terzi sono relativi principalmente al contributo del MIC – Strategia Fotografia per il progetto di Lachapelle per Euro 99.000.=. Viene compresa nella voce la quota del contributo di Fondazione Cariplo per il progetto *Parnaso a Brescia* per Euro 90.000.=.
  Sono stati inseriti contributi relativi alle attività museali provenienti dagli enti con cui la fondazione collabora per un importo complessivo pari a Euro 42.700.=.
  Sono stati stimati contributi relativi all'attività del cinema Nuovo Eden per un importo pari a circa Euro 66.000.= oltre a crediti d'imposta valorizzati pari a Euro 15.000.=;
- l'importo di Euro 640.000.=, accantonato negli anni precedenti, per rischio di maggiori oneri connessi a clausole contrattuali per forniture di servizi in appalto si stima venga "liberato" a seguito di ricontrattualizzazione del servizio;
- la quota delle erogazioni Art Bonus che si prevede di raccogliere e utilizzare nel corso dell'anno 2023 per restauri e per la valorizzazione dei musei e la promozione delle mostre nell'anno della Capitale Cultura per circa Euro 619.000.=;
- la voce utilizzo fondi "Eredità Romeda" rappresenta la stima della quota parte dei fondi provenienti dall'eredità Romeda che si prevede di utilizzare nel corso dell'anno per i costi connessi al progetto di valorizzazione dell'arte contemporanea già precedentemente citato e per oneri connessi alla gestione dell'eredità pari a Euro 1.410.000.=;
- la voce *altri ricavi e proventi diversi* si riferisce alla quota di ricavi stimata per il 2023 relativa alle royalties da parte del concessionario per la gestione dei bookshop oltre ai proventi del contratto relativo ai distributori automatici e i fitti attivi.

B) Costi della produzione

Descrizione	2023
Materie prime, sussidiarie e merci	119.100
Servizi	7.169.320
Godimento di beni di terzi	672.420
Salari e stipendi	1.221.770
Oneri sociali	328.130
Trattamento di fine rapporto	67.000
Altri costi del personale	4.600
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	145.120
Ammortamento immobilizzazioni materiali	50.470
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0
Svalutazioni crediti attivo circolante	0
Variazione rimanenze materie prime	0
Accantonamento per rischi	0
Altri accantonamenti	0
Oneri diversi di gestione	44.090
	9.822.020

Si segnala che:

- i costi per *Materie prime, sussidiarie e merci* sono comprensivi delle spese per la stampa di cataloghi;

- i *Servizi* rappresentano principalmente la previsione dei costi per i servizi museali generali e per le manutenzioni ordinarie oltre a consulenze e servizi di tipo amministrativo - la voce comprende per l'anno 2023 anche i servizi destinati all'organizzazione di mostre ed eventi.
  In particolare si evidenziano le voci stimate di importo rilevante:
  - costi per i servizi generali dei musei (sorveglianza/custodia/pulizia) per un importo pari a circa Euro 2.624.400.=,
  - oneri relativi alla vigilanza per circa Euro 85.000.=,
  - costi relativi a manutenzioni ed assistenza tecnica per un importo pari a circa Euro 375.000.=,
  - oneri connessi ai progetti relativi all'eredità G. Romeda e alla gestione dell'eredità per Euro 1.410.000.=,
  - oneri per servizi relativi alla promozione di progetti per circa Euro 414.000.=.
- nella voce *Godimento di beni di terzi* sono stati stimati principalmente il costo complessivo per il noleggio di film per la sala cinematografica Nuovo Eden per un importo pari a circa Euro 126.000.=, i diritti/royalties relativi alle mostre pari a circa Euro 435.000.= oltre ai canoni di noleggio per la biglietteria, le macchine per ufficio e i veicoli per un importo complessivo pari a circa Euro 93.000.=;
- le voci *Salari e stipendi, Oneri sociali* e *Trattamento di fine rapporto* rappresentano una stima con la voce *Altri costi del personale* dell'intero costo del personale dipendente in forza alla Fondazione sulla base delle previsioni per un importo di circa Euro 1.621.500.=;
- gli ammortamenti dei beni immateriali e materiali sono stati calcolati, secondo le aliquote ordinarie, in particolare è stata rilevata la quota di ammortamento delle migliorie su beni di terzi già citate per un importo pari a circa Euro 138.000.=, non sono previsti ulteriori acquisti di beni ammortizzabili nel corso del 2023;
- non è stato previsto un importo per la svalutazione dei crediti dell'attivo circolante;
- non è stata valorizzata la voce *Variazione rimanenze materie prime;*
- nella voce *Oneri diversi di gestione* sono inclusi i costi stimati relativi a quote associative e abbonamenti oltre a tasse e imposte varie.

Si segnala che tra i costi della produzione si è tenuto conto dell'incidenza dell'applicazione del pro-rata di indetraibilità dell'IVA.

C) Proventi e oneri finanziari

Descrizione	2023
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	0
Proventi diversi dai precedenti	
(Interessi e altri oneri finanziari)	0
	0

Non sono stati stimati proventi e oneri finanziari.

Imposte sul reddito d'esercizio

Imposte	2023
Imposte correnti:	
IRES - IRAP - Altre eventuali	30.000
	30.000

Sono state stimate imposte IRES e IRAP per l'esercizio 2023.

* * * * * * *

ALTRE INFORMAZIONI

Dati sull'occupazione

L'organico aziendale, ripartito per categoria, è previsto subire variazioni nel corso dell'esercizio 2023 con l'assunzione di alcuni impiegati e apprendisti. I contratti nazionali di lavoro applicati sono quelli del settore del commercio, degli esercizi cinematografici e cinema - teatrali e Federculture - Enti culturali e ricreativi.

Organico alla data di redazione:

Organico	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Dirigenti	1	1	0
Quadri	2	2	0
Impiegati	28	24	4
Addetti polifunzionali	1	1	0
	32	**28**	**4**

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi spettanti agli amministratori e all'organo di controllo con la precisazione che a norma dello statuto articolo 9.5 le cariche di Presidente e di Consigliere Direttivo sono a titolo gratuito.

Compensi organo di controllo Euro 60.000.=

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n.9) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.
Le garanzie, gli impegni e le passività indicate nella nota integrativa sono relative all'esercizio 2023 e al rapporto con il Comune di Brescia.
Si evidenziano, inoltre, quelli in corso di evoluzione:

- verifica dello stato di consistenza e conservazione del patrimonio mobile ed immobile con inventariazione dello stesso (già approvata dal MIBACT) di cui al rapporto contrattuale di

concessione del Comune di Brescia;
- inventariazione con accettazione e valorizzazione del lascito testamentario dell'artista Giuseppe Bruno Romeda. In merito alle opere del lascito non è ancora possibile formulare una valutazione.

La garanzia esistente alla data di predisposizione del bilancio preventivo è di importo pari a Euro 133.875.= e fa riferimento a una fideiussione bancaria rilasciata da UBI Banca (oggi Bper Banca) a favore di Regione Lombardia per un acconto su un contributo e si prevede venga estinta nel corso del 2023.

Il presente bilancio preventivo evidenzia un risultato che si stima a pareggio.
Lo stesso è stato predisposto, su richiesta del Consiglio Direttivo, con le seguenti precisazioni:
- esclusivamente riferito all'esercizio 2023;
- elaborato sulla base dei dati storici aggiornati con le indicazioni in possesso alla data di predisposizione;
- sono inseriti e valorizzati i progetti relativi ad eventi e mostre da realizzare sopra citati.

Il Direttore
Stefano Karadjov

Brescia, febbraio 2023

FONDAZIONE BRESCIA MUSEI

PREVISIONALE 2023	CONSUNTIVO 2021	PREVISIONE 2023	SEMESTRALE 2022			CONSUNTIVO 2021	PREVISIONE 2023	SEMESTRALE 2022
COSTI					**RICAVI**			
MATERIALE DI CONSUMO	27.577	20.000	16.500		CORRISP.BIGLIETTI S.GIULIA	257.308	727.200	271.780
MERCI C/ACQUISTI-RIVENDITA	-	-	-		CORRISP.BOOKSHOP S.GIULIA	-	-	-
MERCI C/ACQUISTI - LIBRI E GIOR.	264	45.800	-		CORRISP.BIGLIETTI ARMI	44.307	182.400	45.328
SOPRAVVENIENZE PASSIVE MERCI	3	-	-		CORRISP.BOOKSHOP ARMI	-	-	-
MATERIALE DI PULIZIA	2.268	800	777		CORRISP. BIGLIETTI PARCO ARCH.	159.890	264.000	112.819
CANCELLERIA E STAMPATI	29.797	30.000	16.569		CORRISP. BOOKSHOP PARCO ARCH.	-	-	-
MATERIALE PUBBLICITARIO	46.896	-	29.549		CORRISP. BIGLIETTI MOSTRA	50.577	290.900	140.633
DISPOSITIVI DI PROTEZ. - COVID	3.898	-	1.219		CORRISP. BIGLIETTI PINACOTECA	38.223	60.000	58.887
CARBURANTI E LUBRIFICANTI	1.743	2.500	1.166		CORRISP. BOOKSHOP PINACOTECA	-	-	
					CORRISP. BIGLIETTI RISORGIMENTO	-	48.120	
					CORR.BIGLIETTI CINEMA	91.940	250.000	78.653
BENI DI CONSUMO (INF.516,46 EURO)	3.878	4.000	3.454		CORR.BIGLIETTI EVENTI	6.042	-	-
					CORR.DIGITALI CINEMA	746	-	-
ALTRI ACQUISTI	5.675	9.000	5.057		RIMBORSO SPESE	42.866	-	20.107
ALTRI ACQUISTI INDEDUCIBILI	4.835	7.000	6.187		INGRESSI DA CARD	10.072	35.000	17.783
TRASPORTI E SPEDIZIONI	111.917	419.030	46.942		RICAVI CARD ESENTI	175	-	-
ENERGIA ELETTRICA	20.122	20.000	8.893		RICAVI PER PRESTAZ.DI SERVIZI	88.241	222.100	81.747
SERVIZI ORG.C/TERZI	204	6.000	5.096		RICAVI AUDIO/RADIOGUIDE/ALTRI SUPPOR.ES.	50	15.200	7.978
COSTI REALIZZO ARREDI PINACOTECA C/TERZI	-	-	-		RICAVI REALIZZO ARREDI PINACOTECA	-	-	-
ACQUA	12.561	21.000	6.580		RICAVI PER SERVIZIO PRESTITI	30.107	-	6.495
SPESE GESTIONE APPARTAMENTO USO FORESTERIA	-	-	-		SOPRAVVENIENZE ATTIVE RICAVI	221	-	-
CANONE DI MANUTENZIONE PERIODICA	75.087	101.400	42.903		ABBUONI/ARROTONDAMENTI ATTIVI	37	-	7
PEDAGGI AUTOSTRADALI	72	-	2		EROGAZIONI ART BONUS PROGETTO PINACOTECA	-	-	-
ONERI SICUREZZA	-	2.000	-		EROGAZIONI ART BONUS PROGETTI RESTAURO	5.196	10.000	3.604
MANUT. E RIPARAZ. BENI PROPRI	718	1.000	3.148		PROV. DA DONAZIONI/EROGAZIONI LIBERALI	-	15.000	-
ASSISTENZA TECNICA	38.005	84.880	9.425		ALTRI RICAVI E PROVENTI VARI	5.466	7.800	3.623
MAN. E RIPARAZIONI BENI DI TERZI	136.090	138.300	85.960		SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER RETTIFICHE DI COSTI	16.916	-	12
MAN.E RIP. EXTRA SU BENI DI TERZI	85.995	50.000	36.084		LIBERALITA' RICEVUTE - BENI IN NATURA	-	-	-
SERVIZIO CUSTODIA	68.702	50.000	25.349		CONTRIBUTI EVENTI	45.600	201.700	13.297
ASSICURAZIONI	30.849	70.080	18.253		PROV.PER SPONSOR.EVENTI	13.383	350.000	4.500
CONSULENZE TECNICHE E LEGALI	113.834	49.220	157.267		CONTRIBUTI COMUNE DI BRESCIA	3.400.000	3.700.000	1.700.000
VIGILANZA	75.544	85.600	41.864		SOPRAVV.ATTIVE CONTR.IN CONTO ESERCIZIO	-	-	-
					ADEGUAMENTO FONDO SVALUTAZ.RIMAN.MERCI	2.667	-	-
SERVIZI DI SANIFICAZIONE	101.272	-	49.646		ADEGUAMENTO FONDO SVALUTAZ.RIMAN.LIBRI	16.322	3.000	-
SPESE SORVEGLIANZA	1.277.076	2.283.670	921.346		MERCI C/RIM. FINALI	24.628	11.000	24.422
SERVIZI DI PULIZIA	197.694	288.800	114.280		LIBRI C/RIMANENZE FINALI	30.041	13.000	30.041
COMPENSI SINDACI-PROFESSIONISTI	55.012	60.000	27.500		PROVENTI FIN.POLIZZA CAPITAL TOP PLUS	-	-	-
COMP.COLL.CO.CO.CO. E A PROGETTO	17.000	17.750	7.000		CONTRIBUTI	514.249	96.000	179.007
					CONTR.C/CRED. IMPOSTA SALE CINEMAT.	10.613	15.000	18.170
COMP.LAV.OCCASIONALE (IND.IRAP)	69.681	45.000	47.378		PROVENTI DA SPONSORIZZAZIONI	652.399	696.000	329.983
COMPENSI DIRITTI AUTORE	10.203	-	3.441		UTILIZZO/ADEGUAMENTO FONDI	-	640.000	-
CONTR.INPS COLL.	5.558	7.000	3.326		RICAVI DA ROYALTIES	14.086	3.100	3.709
CONTR.INAIL COLL.ATTIN.ATT.	158	100	79		FITTI ATTIVI	1.585	1.500	815
					ALTRI PROVENTI TRANSAZIONI/PIGNORAMENTO	-	-	-
					PLUS.ORD.NON RATEIZZABILI	-	-	-
					SOPRAVVENIENZE ATTIVE	1.179	-	-
RIMB.PIE'LISTA NON TRASFERTE	1.781	500	352		CONTRIBUTI A FONDO PERDUTO	370.090	-	21.398
RIM.IND.CHIL.PERSONALE DIPENDENTE	3.449	2.000	666					
COSTO P/TRASFERTE	5.385	7.000	2.940		OMAGGI DA FORNITORI	43	-	65
BUONI PASTO PERSONALE DIPENDENTE	28.508	31.000	15.006		PROVENTI EREDITA' ROMEDA	183.011	1.410.000	416.172
COMP.PROF.ATTINENTI L'ATTIVITA'	73.083	102.320	34.375		EROGAZIONI ART BONUS RESTAURO V.ALATA	51.406	-	39.800
					ALTRI INTERESSI ATTIVI	871	-	-
SERVIZIO GUIDE	22.977	39.380	35.167		INT.ATTIVI SU DEPOSITI BANCARI	493	-	-
SERVIZI AMMINISTRATIVI	33.320	30.000	10.286		EROGAZIONI ART BONUS SOSTEGNO ATTIVITA' MUSEI	-	609.000	200.000
SERVIZI STAMPA TIPOGRAFIA E GRAFICA	-	-	-		CONTR. C/CRED. IMPOSTA SANIFICAZIONE	9.927	-	-
PUBBLICITA'	317.019	392.015	181.782		CONTR. C/CRED. IMPOSTA PUBBLICITA'	5.436	-	-
SERVIZIO AFFISSIONI E DISTRIBUZIONE	18.330	22.000	14.152		MERCI C/VENDITE	3.519	2.000	1.661
MOSTRE E FIERE	35.341	454.000	18.681		IVA SU ACQ. DA PRO RATA	28.116	-	-
SERVIZIO VEND./PREV.BIGLIETTI	11.826	-	14.862					
SPESE TELEFONICHE DEDUCIBILI	23.510	25.000	11.583					
SPESE CELLULARI	7.186	7.000	3.422					
SPESE POSTALI E DI AFFRANCATURA	3.033	3.200	42					
VALORI BOLLATI	609	500	438					
SPESE DI RAPPR. - VITTO E ALLOGGIO	37.428	50.000	25.728					
ALTRE SPESE DI RAPPRESENTANZA	13.599	14.710	12.225					
SP.RAPPRES.- OMAGGI< 50,00 EURO	69.524	14.500	26.089					
SPESE PER STUDI/RICERCHE/AGGIORN.	-	-	-					
SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI	503	-	-					
ONERI BANCARI	14.441	13.500	7.186					
FORMALITA' AMMINISTRATIVE	1.604	4.500	1.853					
CONSULENZA LAVORO	16.175	20.000	9.621					
SIAE P/ATT.DIVER.DA DISCO. E SALE	6.090	2.500	1.037					
COSTI SERVIZI - SPETTACOLI	84.468	229.000	8.912					
COSTI ART BONUS PROGETTO PINACOTECA	-	-	-					
COSTI INTERVENTI ART BONUS - SOSTEGNO ATTIVITA' MUSEI	-	-	-					
COSTI INTERVENTI RESTAURO V.ALATA - ART BONUS	51.406	-	39.800					
COSTI INTERVENTI DI RESTAURO ART BONUS	5.196	10.000	3.604					
COSTI INTERVENTI DI RESTAURO	59.945	46.360	25.011					
COSTI ALLESTIMENTO E MONTAGGIO	353.726	188.510	185.964					
COSTI ALLESTIMENTO DEPOSITI	99.272	-	-					
COSTI ADEG.AMBIENTI LAVORO-COVID	-	-	-					
COSTI INTERVENTI - EREDITA' ROMEDA	16.776	1.410.000	24.575					
COSTI INTERVENTI - EREDITA' ROMEDA - IMMOBILE	29.158	-	3.216					
COSTI INTERVENTI - EREDITA' ROMEDA PROGETTI	137.078	-	388.381					
ALTRI SERVIZI MUSEI E CIN/EVENTI	74.024	248.995	21.700					
SOPRAVV.PASSIVE SERVIZI	2.019	-	180					
FITTI PASSIVI	-	-	-					
FITTI PASSIVI APP.USO FORESTERIA	-	-	-					

PREVISIONALE 2023	CONSUNTIVO 2021	PREVISIONE 2023	SEMESTRALE 2022			CONSUNTIVO 2021	PREVISIONE 2023	SEMESTRALE 2022
COSTI					**RICAVI**			
NOLEGGIO DI IMPIANTI E MACCH.	16.879	32.800	14.425					
NOLEGGIO DEDUCIBILE	79.582	125.600	51.663					
NOLEGGIO AUTOVEICOLI USO STRUMENTALE	5.665	12.000	2.695					
SOPRAVV.PASSIVE AFFITTI E LOCAZIONI	119	-	543					
ROYALTIES,DIR.D'AUT.E BREV.D'ES.	16.738	435.420	93.710					
LIC. D'USO SOFTWARE DI ESERCIZIO	19.550	18.000	10.480					
CANONI LIC. USO SOFTWARE	1.438	48.600	540					
SALARI E STIPENDI	894.540	1.033.570	475.075					
LAVORO INTERINALE	35.847	120.000	9.078					
TIROCINI	7.999	20.000	19.598					
SOPRAVV.PASSIVE SALARI E STIPENDI	1.000	-	-					
ONERI SOCIALI INPS	261.892	291.700	139.602					
ONERI PREVIDENZIALI FONDI DIRIGENTI	17.647	18.000	9.012					
ONERI SOCIALI INAIL	5.201	5.630	2.713					
TFR ACCANTONATO	73.325	67.000	52.275					
ALTRI COSTI DEL PERSONALE	6.670	4.600	7.048					
SALARI E STIPENDI-PERSONALE COMANDO	95.142	48.200	44.457					
ONERI SOCIALI INPS-PERSONALE COMANDO	25.301	12.500	11.592					
ONERI SOCIALI INAIL-PERSONALE COMANDO	809	300	365					
SOPRAVV.PASSIVE ONERI SOCIALI	294	-	153					
ACCANT. FONDO PER PERSONALE	-	-	-					
AMM.TO LIC.USO SOFT.A TEMP.IND.	6.153	6.720	3.178					
AMM.TO MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	1.144	138.400	-					
AMM.TO ORD. IMP.SPEC. DEDUC.CELLULARI	178	180	89					
AMM.TO MACCH.DA PROIEZ.E IMP.SONORO	9.117	9.750	4.663					
AMM.TO ORD.ATTR.VAR.E MIN.DED.	5.550	4.590	1.760					
AMM.TO ORD.MAC.ELETTROM.UF.DED.	11.686	14.550	6.429					
AMM.TO ORD.ARREDAMENTO DED.	6.270	21.400	4.722					
ACC.TO F.DO SVAL.RISCHI SU CREDITI	845	-	-					
ACC.TO F.DO SVAL.RISCHI SU CREDITI TASSATO	478	-	-					
MERCI C/ESISTENZE INIZIALI	27.295	12.000	24.628					
LIBRI C/ESISTENZE INIZIALI	47.246	15.000	30.041					
ACC.TO F.DO RISCHI BENI IMMOBILI	-	-	100.000					
ACC.TO AD ALTRI F.DI RISCHI	114.800	-	-					
IMPOSTA DI BOLLO	555	1.000	237					
TASSA SUI RIFIUTI	1.424	2.500	1.245					
IVA SU ACQ.DA PRO RATA	-	-	-					
IVA IND.BIGL./MERCE OMAGGIO	160	-	23					
DIRITTI CAMERALI	40	40	40					
ALTRE IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	744	550	1.154					
ABBONAMENTI,RIVISTE,GIORNALI	16.872	25.000	15.662					
SANZIONI E INTERESSI INDEDUCIBILI	3.974	-	718					
MINUSVALENZE ORDINERIE DEDUCIBILI	27.179	-	-					
SOPRAVVENIENZE PASSIVE	-	-	-					
VENDITE OMAGGI	-	-	-					
ABBUONI/ARROTONDAMENTI PASSIVI	48	-	8					
EROG.LIBERALI DED.	142	-	500					
CONTRIB. INIZIATIVE CULTURALI	-	-	-					
CONTRIBUTI SOSTEGNO INIZIATIVE DI TERZI	-	-	-					
QUOTE ASSOCIATIVE	13.714	15.000	8.002					
INT.PASS.SUI DEB.V/BAN.DI CR.ORD.	-	-	-					
ALTRI INT.PASS.E ONER.FIN.DED	127	-	-					
IRES DELL'ESERCIZIO	3.962	5.000	-					
IRAP DELL'ESERCIZIO	13.235	25.000	-					
RETTIFICHE POSITIVE IMPOSTE	-	-	-					
IRES DELL'ESERCIZIO	3.553	-	-					
	6.170.106,79	9.879.020	4.019.198			6.228.039,76	9.879.020	3.832.493
RISULTATO						57.933	-	- 186.705